

NOTICIAS

PAQUETE ECONÓMICO 2021 SIN REFORMA FISCAL

Pese a los bajos ingresos que ha registrado el gobierno federal, como efecto de la crisis económica por la pandemia del Covid-19, en el Paquete Económico 2021 no se contempla una reforma fiscal, por lo que no habrá nuevos impuestos ni tampoco se aumentarán los existentes, indicaron funcionarios de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP).

Gabriel Yorio, subsecretario de Hacienda, aclaró que los ajustes serán con base en la inflación, como establece el artículo 17-A del Código Fiscal de la Federación; este año así fueron los ajustes en el IEPS que se cobra en varios productos, incluida la gasolina, cigarrillos y ciertas bebidas, recordó.

“El siguiente año no habrá nuevos impuestos, solamente se ajustarán por inflación y se harán más eficientes los procesos de recaudación. La principal fuente de ingresos del gobierno federal son los impuestos que pagamos todos y otra es la que obtenemos por la venta de petróleo”, dijo en un video que [publicó en su cuenta de Twitter](#).

Respeto al ajuste por inflación, el presidente Andrés Manuel López Obrador consideró que éstos no deben de aumentar en términos reales, “se va a aumentar lo que es inflación, pero no en términos reales”, insistió.

“Se tienen que establecer parámetros de crecimiento, de precio de la mezcla mexicana del petróleo, ingresos, cuánto se contempla recaudar por IVA, por Impuesto Sobre la Renta. Les puedo adelantar algunas cosas, que no va a aumentar la deuda; les voy a adelantar algo: no van a aumentar los impuestos”, enfatizó.

Sobre la iniciativa propuesta por la bancada de Morena en el Senado para incrementar el IEPS al refresco y otros alimentos ultra procesados, el presidente dijo no estar de acuerdo, pues argumentó que no confía en la estrategia de aumentar impuestos, para evitar que la gente los consuma. [VER MÁS...](#)

SE REINCORPORAN AL MERCADO LABORAL 7.2 MILLONES DE MEXICANOS DE ABRIL A JULIO

En julio de 2020, en comparación con el mes previo, se observó la incorporación de 1.5 millones de personas a la Población Económicamente Activa (PEA), al pasar de 51.1 millones a 52.6 millones. De los 12 millones de personas que salieron de la PEA en abril de 2020, regresaron alrededor de 7.2 millones. [VER MÁS...](#)

SALUD MENTAL, LA EPIDEMIA QUE VIENE

La salud mental en estos tiempos del Covid-19 era una epidemia silenciosa. Ahora se ha vuelto otra cosa. En México, una de cada tres personas de 18 o más años presenta síntomas severos de ansiedad o depresión, dice la Encuesta de Seguimiento de los Efectos del Covid-19 en el Bienestar de los Hogares Mexicanos. [VER MÁS...](#)

AMLO LLEGA A SU SEGUNDO AÑO DE GOBIERNO CON DEUDA DE 12 BILLONES DE PESOS, 52% DEL PIB

El presidente expuso que el aumento de la deuda se debió, principalmente, a la depreciación del peso frente al dólar y no por haber contratado deuda adicional. Indicó que, a diferencia de otras naciones, su gobierno decidió no endeudarse y mantener una política de austeridad. [VER MÁS...](#)

PERSISTE FRAGILIDAD: INDICADOR IMEF

Los últimos resultados apoyan la idea de que la recuperación de la economía mexicana, luego de la severa contracción que sufrió durante el segundo trimestre de 2020, será frágil e incierta. [VER MÁS...](#)

MERCADOS FINANCIEROS

MERCADO DE CAPITALES	Cierre al	Cambio % acumulado			Últimos	
	04/09/2020	Últimos 15 días	En el mes	En el año	30 días	12 meses
NACIONALES						
IPC	36,430	-6.6	-1.1	-16.3	-3.0	-12.9
INTERNACIONAL						
Ibovespa (Brasil)	100,721	-0.1	1.4	-12.9	-2.1	1.0
IPSA (Chile)	3,846	-3.8	2.1	-17.6	-2.6	-18.4
Dow Jones (EE.UU.)	28,293	2.2	-0.5	-0.9	6.1	8.3
NASDAQ (EE.UU.)	11,458	2.8	-2.7	27.7	5.1	45.5
S&P 500 (EE.UU.)	3,455	2.4	-1.3	6.9	4.9	18.9
TSE 300 (Canadá)	16,449	-0.8	-0.4	-3.6	1.7	0.3
EuroStoxx50 (Europa)	3,304	-0.4	1.0	-11.8	1.7	-3.4
CAC40 (Francia)	5,010	0.6	1.3	-16.2	2.7	-8.4
DAX (Alemania)	13,058	0.6	0.9	-1.4	3.2	9.6
FTSE-100 (Londres)	5,851	-4.3	-1.9	-22.4	-3.0	-19.5
Hang Seng (Hong Kong)	25,008	-0.7	-0.7	-11.3	0.2	-5.7
Shenzhen (China)	4,817	1.6	0.0	17.6	0.9	24.0
Nikkei225 (Japón)	23,466	1.5	1.4	-0.8	4.0	13.6
MERCADO DE DIVISAS						
(divisa por dólar, excepto en el caso de la libra y el euro)						
Peso mexicano	21.67	2.0	1.0	-12.7	4.6	-9.0
Dólar canadiense	1.31	0.7	-0.6	-1.0	1.5	0.8
Libra Esterlina	1.33	1.4	-0.7	0.2	1.6	8.4
Euro	1.19	0.1	-0.7	5.7	0.4	7.4
Yen japonés	106.16	-0.0	-0.2	2.3	-0.4	0.2
Real brasileño	5.29	4.8	3.8	-23.8	0.6	-21.3
MERCADO DE METALES						
Oro-Londres	1,969	-1.2	0.7	29.3	-0.3	29.3
Plata-Londres	2,771	1.0	1.3	53.5	15.1	51.0
Petróleo						
(dólares por barril)						
Barril de Brent	44	-3.0	-2.8	-33.3	-0.3	-24.4
Barril de WTI	41	-3.8	-3.1	-32.4	0.7	-23.5
MERCADO DE DINERO						
	Nivel	Cambio en pb			Últimos	
	(%)	Últimos 15 días	En el mes	En el año	30 días	12 meses
INTERNACIONAL						
LIBOR 3 meses	0.25	0	1	-166	0	-188
Treasury 2 años	0.13	-1	-0	-144	2	-133
Treasury 5 años	0.25	-4	-2	-144	3	-108
Treasury 10 años	0.63	-5	-7	-128	8	-82
NACIONAL						
Cetes 28 días	4.41	-5	-19	-289	-14	-338
Bono M 3 años	4.60	-7	-3	-216	3	-232
Bono M 10 años	5.77	5	5	-108	3	-117
Bono M 30 años	7.01	13	12	-20	5	-38
MERCADO DE DEUDA						
	Índice	Cambio % acumulado			Últimos	
		Últimos 15 días	En el mes	En el año	30 días	12 meses
NACIONALES						
S&P/VLMR Corporativo	548.55	0.23	0.05	9.38	0.21	9.54
S&P/VLMR Corporativo 'AAA' Variable	382.45	0.20	0.02	4.71	0.25	4.87
S&P/VLMR Corporativo 'AAA' Fija	721.51	0.25	0.07	11.82	0.19	11.98
S&P/VLMR Corporativo 'AAA' Fija Real	639.89	-0.60	0.02	8.85	-0.58	8.65
INTERNACIONALES						
US Corporate Bond Index	3,493.26	0.62	0.46	7.81	0.62	7.85
US Corporate High Yield Bond Index	2,224.73	1.06	0.16	1.92	1.11	1.98
EM Investment Grade	548.33	0.17	0.26	5.80	0.09	5.92
EM High Yield	1,395.03	1.54	0.51	0.15	1.46	0.40

Fuente: Bloomberg, PiP, Banorte

FOCO

Las cifras económicas revelan una mejora en datos duros combinada con el optimismo en encuestas de sentimiento empresarial, manufacturero y del consumidor, pero se continúa percibiendo alto escepticismo sobre un horizonte de mediano plazo dadas las limitantes que continuará infligiendo la pandemia, incluso una vez que trascienda la aplicación de una vacuna. La atención estará centrada al proceso electoral en EE. UU. y el primer debate presidencial el 29 de septiembre.

ACCIÓN

El entorno financiero se mantiene respaldado principalmente por el histórico empuje de las políticas sincronizadas de estímulo y la adaptación de la sociedad a la nueva normalidad.

PERSPECTIVA

Se espera el resultado de las negociaciones del paquete fiscal de EE. UU. y las decisiones del ECB, BoJ, BoE y el Fed. EE. UU., además de un amplio grupo de cifras económicas. En la Eurozona el dato final del PIB del 2T20, datos de comercio internacional y negociaciones sobre el Brexit. China también presentará datos duros de agosto y a nivel local la publicación del Paquete Económico 2021 y los reportes de inflación, producción industrial, inversión fija bruta, negociaciones salariales, creación formal de empleo y ventas del ANTAD. Valdrá la pena mantener en el radar a los comités de monitoreo técnico del pacto de producción de la OPEP+ a mediados de septiembre y la publicación de los reportes mensuales de las principales agencias de energía.

LOS MERCADOS ARRANCAN SEPTIEMBRE CON MIRAS AL PROCESO ELECTORAL EN EE.UU.

Los mercados continúan bajo una ruta de recuperación y apetito por riesgo, con un desempeño en los primeros días de septiembre que ha extendido la sólida dinámica de los cuatro meses previos. Los índices accionarios, principalmente en EE. UU., rebasan máximos históricos casi a diario, resultado en de un notable avance del sector tecnológico el cual ya observó una fuerte toma de utilidades que pondrá a prueba el impulso reciente.

SANTIAGO LEAL SINGER*

El entorno financiero se mantiene respaldado principalmente por el histórico empuje de las políticas sincronizadas de estímulo, en tanto la sociedad continúa adaptándose a las nuevas condiciones de normalidad. Con ello, las cifras económicas revelan una mejora en datos duros, combinado con el optimismo en encuestas de sentimiento empresarial, manufacturero y del consumidor. No obstante, en este encuadre se continúa percibiendo alto escepticismo sobre un horizonte de mediano plazo dadas las limitantes que continuará infligiendo la pandemia, incluso una vez que trascienda la aplicación de una vacuna. Más aún, las pláticas en mercados ya integran las posibles rutas que tomarán las curvas de contagio conforme nos adentramos a los meses más fríos y las implicaciones que esto puede tener en las políticas de movilidad.

Entre los eventos recientes más relevantes, agosto recibió el Simposio de Jackson Hole, foro que fue aprovechado para presentar la revisión al documento sobre *Las metas de largo plazo y la estrategia de política monetaria de la Reserva Federal*. La importancia de esta información recae en sus implicaciones en una estructura más allá de la crisis vigente que destacó, entre sus principales aportaciones, ajustes al objetivo de inflación (ahora permitiendo un promedio de 2%) y una ampliación en la forma en la que el FOMC analizará el objetivo de máximo empleo. Asimismo, transmitió una visión que reconoce el reto que enfrenta la política monetaria para su aplicación actualmente. Con ello los inversionistas encontraron una visión que integra nuevos factores acomodaticios sugiriendo que la postura ultra laxa se extenderá aún más, de tal forma que ahora en Banorte pensamos que el objetivo de la tasa de los Fed Funds se mantendrá sin cambios hasta finales de 2022.

Esta combinación ha resultado en un dólar norteamericano que ha encontrado su nivel más débil desde 2018 permitiendo una nueva fase de apreciación en el peso mexicano tras operar en marcada lateralidad por casi once semanas en la zona alrededor de 21.80 y 23.20 por dólar. Así, el peso actualmente se ubica cercano a una importante referencia técnica en 21.50, nivel que no se observaba desde marzo.

Ante esta coyuntura el mercado ahora estará cuadrando posiciones previo a la etapa en la cual toda la atención estará centrada al proceso electoral norteamericano, con el primer debate presidencial celebrándose el 29 de septiembre.

De manera prospectiva, las siguientes dos semanas los reflectores continuarán en la evolución de las negociaciones del paquete fiscal norteamericano a definirse este mes y en la actividad de todos los principales bancos esperando las decisiones del ECB, BoJ, BoE y el Fed. No se esperan cambios en sus posturas actuales, aunque para el Fed la posibilidad de ajustes al forward guidance ha regresado a los temas de discusión del mercado. EE. UU. recibirá un amplio grupo de cifras económicas actualizando actividad industrial, consumo, inflación, cifras del sector inmobiliario y encuestas adelantadas. Para la Eurozona valdrá tomar en cuenta el dato final del PIB del 2T20, datos de comercio internacional y negociaciones sobre el Brexit. China también estará presentando datos duros de agosto y a nivel local seguiremos atentos a la publicación del Paquete Económico 2021 sobre el cual cabe recordar que la fecha límite para que sea presentado al Congreso es el 8 de septiembre. En México también conoceremos los reportes de inflación, producción industrial, inversión fija bruta, negociaciones salariales, creación formal de empleo y ventas del ANTAD. Adicionalmente, valdrá la pena mantener en el radar los comités de monitoreo técnico del pacto de producción de la OPEP+ a mediados de septiembre y la publicación de los reportes mensuales de las principales agencias de energía.

Las pláticas en mercados ya integran las posibles rutas que tomarán las curvas de contagio conforme nos adentramos a los meses más fríos y las implicaciones que esto puede tener en las políticas de movilidad

* Subdirector de Estrategia de Renta Fija y Tipo de Cambio de Grupo Financiero Banorte. Las opiniones expresadas en este documento son de exclusiva responsabilidad del autor y no representan la opinión de Grupo Financiero Banorte ni sus subsidiarias o filiales. @santiagoleals

FALTA UN PLAN DE RECUPERACIÓN

El país atraviesa por la recesión económica más severa en casi un siglo, debido principalmente al impacto de la pandemia. El año pasado nuestra economía ya mostraba un debilitamiento importante por factores que continúan presentes.

ÁNGEL GARCÍA-LASCURAIN VALERO*

México atraviesa por la recesión económica más severa en casi un siglo. De acuerdo con datos del INEGI, el PIB registró una contracción de -18.7% en el segundo trimestre respecto al mismo período de 2019. Las actividades secundarias cayeron en -25.7%, principalmente por la reducción en la actividad de la minería, la construcción y la industria manufacturera, y las terciarias se contrajeron en -16.2%, principalmente por las reducciones en el comercio, transportes y servicios en general. Para el año en su conjunto, el IMEF estima una caída del -10% en el PIB.

La recesión ha tenido un elevado costo humano. La creación de empleo formal acumula una caída de 1.1 millón de puestos de trabajo entre marzo y junio, medido por los trabajadores registrados en el IMSS. En lo que va del año, se acumula una pérdida de 921.6 mil empleos. Sin embargo, el impacto ha sido mucho mayor. La tasa de participación laboral, es decir, el porcentaje de personas de 15 y más años que están económicamente activas bajó de 60.5% en julio de 2019 a 54.9% en julio pasado, con datos de la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo del INEGI.

La profunda contracción económica obedeció principalmente al impacto de la pandemia y a las restricciones de distanciamiento social, necesarias para proteger la salud de los mexicanos. No obstante, nuestra economía ya muestra un debilitamiento importante desde el año pasado. El PIB registró un avance positivo únicamente en el primer trimestre de 2019, al tiempo que la inversión fija bruta y la actividad industrial mostraron tasas negativas de crecimiento en 11 meses del año. Estos resultados reflejaban un entorno caracterizado, entre otros, por los siguientes factores:

- Incertidumbre respecto al rumbo de las políticas públicas.
- Fuerte deterioro en las expectativas de inversión; enfriamiento de las relaciones entre el sector público y el privado.
- Política de austeridad y reasignación del gasto público hacia programas sociales y proyectos de infraestructura.
- Inseguridad e incertidumbre respecto a la preservación del estado de derecho.
- Un entorno internacional caracterizado por tensiones comerciales y riesgos geopolíticos.

Los indicadores más recientes muestran que el impacto más severo de la pandemia ya pasó y ha iniciado la recuperación, conforme se levantan paulatinamente las medidas de confinamiento. El Indicador Global de la Actividad Económica (IGAE) mostró un aumento de 8.9% en términos reales en junio respecto al mes previo, aunque continuó estando -14.5% abajo del mismo mes de 2019. Esta recuperación está vinculada de forma importante con el comercio exterior: las exportaciones totales en julio (35,662 millones de dólares) fueron casi del doble de las registradas en junio (18,070 millones de dólares), aunque continúan -8.9% debajo de su nivel del año pasado.

No obstante, los factores antes mencionados y que habían afectado a la economía el año pasado continúan presentes. Adicionalmente, miles de empresas habrían desaparecido ante la ausencia de medidas gubernamentales suficientes para proteger su liquidez durante la etapa más severa de la recesión, con lo que el país habría perdido un músculo importante para la recuperación. Por otro lado, la reactivación del consumo se verá afectada por el menor nivel de empleo y por su impacto sobre el poder adquisitivo de los mexicanos.

La Secretaría de Hacienda ya ha adelantado que el presupuesto de 2021 será austero y reflejará la reducción de los ingresos gubernamentales ante la menor actividad económica, el agotamiento de alternativas de financiamiento (como los recursos del FEIP y de los fideicomisos) y la política de no endeudamiento.

Ante el contexto descrito, hace falta una estrategia clara de recuperación por parte de la autoridad. La continuidad del plan de gobierno sin modificación alguna ante circunstancias tan desafiantes, agravará el impacto de la recesión y profundizará el costo económico y humano de la crisis.

La ausencia de una estrategia de recuperación por parte de la autoridad agravará el impacto de la recesión y profundizará el costo económico y humano de la crisis

* Presidente Nacional IMEF

¿CÓMO SUPERAR LA CRISIS EN TU EMPRESA?

Esta crisis nos tomó desprevenidos a todos y está demandando una actitud de cambio en la que todos los involucrados en una empresa deben participar para continuar operando, de ahí que la reinversión y adaptación de los colaboradores sea fundamental para la salud financiera de la compañía.

POR ANUAR JACOBS Y JUAN PLIEGO*

En los últimos meses se han registrado cambios sustanciales en la forma de operar los negocios; el confinamiento –el voluntario y el obligado por la autoridad– implicaron una suspensión gradual en la economía que ocasionó en México decremento del PIB, depreciación del peso frente al dólar y volatilidad. En este escenario es imprescindible la continuidad y bienestar integral de la empresa, la cual puede darse en tres ámbitos: los colaboradores, la reinversión y adaptación al cambio, así como la salud financiera de la empresa.

LOS COLABORADORES COMO ACTIVO CLAVE

El desempleo generado en lo que va del año es un claro reflejo de una cultura organizacional laboral torpe y obsoleta, que si bien ha sido medianamente funcional debe cambiar. Las empresas han visto que esquemas de trabajo mixtos (presencial y remoto) han sido clave para la continuidad en esta crisis que ha dejado ver cuáles colaboradores son músculo y cuáles grasa; algunos han desarrollado habilidades y aptitudes que han de evolucionar a favor de la empresa generando valor, mientras que otros han demostrado que son sustituibles u omitidos dentro de la organización a falta de una capacidad de resiliencia, empatía y adaptabilidad a nuevos entornos.

En el nuevo contexto la empresa deberá ser responsable y cuidadosa del manejo del colaborador procurando ambientes seguros y con medidas sanitarias adecuadas, y debe emprender campañas de comunicación que permitan tener canales fluidos de interacción a fin de informar sobre actualizaciones sanitarias; también debe contar con espacios donde el colaborador pueda ser atendido para aclarar dudas o inquietudes sobre su continuidad. Si bien el estrés que ha traído esta crisis permea a todos los niveles de las organizaciones, es responsabilidad de la empresa mantener informados a sus colaboradores a niveles discrecionales sobre planes de acción y continuidad ya que un colaborador informado será un colaborador involucrado, comprometido y leal.

Es importante señalar que esta crisis modificará en muchas industrias la manera de trabajo colaborativo donde los esquemas mixtos o remotos serán tendencia, para ello es imperativo capacitar al colaborador hacia esta nueva cultura organizacional. Los flujos de información dentro de la empresa deberán robustecerse y ser más dinámicos.

REINVENCIÓN Y ADAPTACIÓN DE LA EMPRESA

La necesidad de garantizar la continuidad de la empresa está en su evolución. Todos hemos visto emerger en esta crisis un sin fin de modelos de negocio innovadores y muy disruptivos, puesto que toda crisis también trae oportunidades, por lo que es imperativo evolucionar y adaptarse al actual mercado o emigrar hacia nuevos mercados y nichos de negocio para lo cual se sugiere crear *sprints* de trabajo y adoptar nuevas tecnologías colaborativas que hagan más eficientes los flujos de trabajo y que la toma de decisiones sea más ágil y precisa.

Es prioritario encontrar salidas y soluciones a la crisis. Considerar a los colaboradores, la reinversión y adaptación al cambio, así como la salud financiera de la empresa es fundamental

* Socio del IMEF y Socio Secretario del Comité Técnico Nacional de Finanzas Corporativas del IMEF, respectivamente.

Esta crisis modificará en muchas industrias la manera de trabajo colaborativo; los esquemas mixtos o remotos serán tendencia y generarán una nueva cultura organizacional

Para crear los *sprints* de trabajo se deben tomar en cuenta cuatro pasos:

1. **Inicio.** De ser posible se debe involucrar a todos los colaboradores para comunicar, con base en datos oficiales, la situación que se vive y cómo puede afectar a la empresa, así como la estrategia positiva que tendrá el negocio para minimizar estos efectos y buscar alternativas que generen ingresos.
2. **Planeación.** El equipo coordinador define el plan de acción general y los objetivos por equipo. El plan se comparte con los equipos para revisar si hay algunos ajustes para definir objetivos, responsables y tiempos en que funcionarán.
3. **Desarrollo y control.** A lo largo del *sprint*, apoyados en diferentes herramientas que permitan una comunicación constante entre los miembros del equipo coordinador y los otros equipos, se desarrollan las tareas asignadas identificando bloqueos, áreas responsables y avances.
4. **Cierre.** Al finalizar el *sprint* se analizan los objetivos que se cumplieron y los que no, así como cuáles fueron los resultados obtenidos y se definen los objetivos del siguiente *sprint*.

SALUD FINANCIERA

Para la Alta Dirección el común denominador para hacer frente a esta crisis es el manejo del flujo de efectivo (*cash is King*) por lo que es fundamental contar con análisis y métricas que enriquezcan la toma de decisiones. Para lo anterior, y en vista de que muchos de los factores que han agudizado esta crisis están fuera de nuestro control, se sugiere:

- **Negociar con los acreedores y proveedores.** Retrasar y/o pactar nuevas fechas y condiciones de pago, en el corto plazo aliviará parte de la crisis de efectivo y dará pie a reestructurar tanto pasivos bancarios como no bancarios, en caso de que la situación de liquidez de la empresa no mejore. La honestidad con los proveedores y acreedores dentro de las negociaciones jugará un papel importante en la obtención de un margen de maniobra para poder operar.
- **Establecer planes de austeridad y reducciones de los gastos operativos, administrativos y financieros de la empresa.** Es importante darles una categoría para priorizarlos, esto ayudará a conocer el flujo mínimo indispensable para operar la empresa y así desarrollar un plan de austeridad.
- **Prescindir de activos.** Una de las medidas que comienza a ser tendencia en las empresas para aumentar su liquidez es la desinversión, lo que se refiere a diseñar estrategias donde la empresa opere con la menor cantidad de activos propios. Algunos de los beneficios que se obtienen son los fiscales, legales y, para muchos, los mantenimientos. Liberar a la empresa de activos ociosos o con muy poca utilidad dentro de la operación de la empresa es una forma de inyectar efectivo a su flujo.
- **Nuevos capitales.** Ante escenarios tan inciertos como los actuales esta opción es muy atractiva; en muchos sectores las alianzas estratégicas detonan nuevas líneas de negocios.

Si bien estas son soluciones generales, cada sector e industria tendrá sus particularidades, distintos riesgos y oportunidades; sin embargo, todas convergen en que emprender acciones de la mano de los colaboradores será la solución. Albert Einstein dijo alguna vez: “La crisis trae progresos. La verdadera crisis, es la crisis de la incompetencia. El inconveniente de las personas y los países es la pereza para encontrar las salidas y soluciones...”

La necesidad de garantizar la continuidad de la empresa está en su evolución. Todos hemos visto emerger en esta crisis un sin fin de modelos de negocio innovadores y disruptivos debido a que toda crisis también trae oportunidades






Dr. Joseph Stiglitz

Capitalismo Progresista en la era Post-Pandemia

Con el apoyo de: 

REGÍSTRATE EN: www.convencion.imef.org.mx

LIVESTREAMING
20 de noviembre
10:00 h

HACKING ÉTICO O CÓMO REFORZAR LAS VULNERABILIDADES

El aumento a las violaciones de datos y los ataques cibernéticos han dejado de ser un evento noticioso, pero no el hecho de que cada vez se vuelven más sofisticados. El problema se ha exacerbado por las tecnologías emergentes, como el Internet de las Cosas, que da a los piratas informáticos nuevos mecanismos y vehículos para el ataque.

CARLOS ORTIZ BORTONI*

Las empresas luchan por mantenerse al día con las motivaciones y tácticas ciber criminales que cambian rápidamente a la vez que están optando por migrar grandes volúmenes de datos y aplicaciones a la nube, dejando atrás porciones de información desprotegida que los hackers pueden explotar. Ante esto, ¿qué deben hacer las empresas?

Una de las mejores formas de evaluar una amenaza de intrusión es contar con profesionales independientes de seguridad informática que busquen entrar en sus sistemas. Estos “hackers éticos” emplean las mismas herramientas y técnicas que los intrusos, pero con el propósito de evaluar la seguridad de los sistemas de destino e informar a los propietarios sobre las vulnerabilidades encontradas, junto con las instrucciones de cómo remediarlas.

El hacker ético está legalmente autorizado a explotar las redes de seguridad y mejorar los sistemas, reparando las vulnerabilidades detectadas durante las pruebas. También está obligado a revelar todas las vulnerabilidades descubiertas.

Si bien puede parecer una mala idea el hacer uso de piratas informáticos para ayudar a planificar y probar ciberdefensas, es importante saber que su experiencia puede ser muy valiosa. Los hackers éticos pueden desempeñar un papel fundamental para ayudar a los equipos de seguridad a considerar cada vector de ataque posible, y así proteger las aplicaciones. El proceso debe ser planificado con antelación, los aspectos técnicos, de gestión y estratégicos deben ser sumamente cuidados, y llevar a cabo las etapas en un marco de control y supervisión constante.

Existen varias maneras de reclutar hackers éticos, el método más común es un esquema de “recompensa por vulnerabilidad” que opera bajo términos y condiciones estrictas. De esta manera, cualquier miembro del público puede buscar y enviar vulnerabilidades descubiertas y con ello ganar una retribución. Puede convertirse en una opción idónea para servicios públicos disponibles en sitios web o aplicaciones móviles. La compensación depende del nivel de riesgo percibido, una vez que la organización afectada confirme la validez de su descubrimiento.

Según el Informe Hacker 2019, la comunidad de hackers éticos se ha duplicado año tras año. El año pasado se repartieron en recompensas 19 millones de dólares. El informe estima que los piratas informáticos éticos que más ganan pueden lograr hasta cuarenta veces el salario medio anual de un ingeniero de software.

Diversas empresas optan por contratar de manera directa a piratas informáticos externos, algunos de ellos incluso con historial de actividad criminal, quienes solo tienen en abundancia la experiencia práctica. Al final del día, un hacker es un hacker, la única diferencia es lo que hacen una vez que encuentran un error o vulnerabilidad.

Puede parecer una mala idea hacer uso de piratas informáticos para ayudar a planificar y probar ciberdefensas, pero es importante saber que su experiencia puede ser muy valiosa

* Country Manager F5 Mexico
c.ortizbortoni@f5.com

Lo expresado en este documento es exclusiva responsabilidad del autor.

CUANDO LOS FÍSICOS ASALTARON LOS MERCADOS

En ocho capítulos y un epílogo, que encierra la esencia de su obra, *El trío infalible: física, matemáticas y dinero*, James Owen Weatherall narra cómo la banca de inversión empezó a contratar a científicos para que lidiaran con las cuestiones matemáticas más peliagudas, desde los precios de la acción a la detección de posibles burbujas.

Pero la historia no inicia en el siglo pasado, sino desde el *fin-de-siècle* parisino donde comienzan a desfilar figuras de la talla de Louis Bachelier, Maury Osborne, Benoît Mandelbrot, Edward Thorp, Fischer Black, Doyne Farmer, Norman Packard, Edward Lorenz, Didier Sornette, y otros cuyas biografías, escritas con un lenguaje sencillo, invitan a la lectura para seguir el hilo que nos lleva del *fin-de-siècle* parisino a 2008 cuando sofisticados modelos financieros tuvieron nefastas consecuencias que ya todos conocemos.

El autor platica lo que pensaron e hicieron unos destacados físicos y matemáticos en las finanzas y en la banca de inversión, y se advierte que quiere reivindicarlos, situación en la que algunos estarán de acuerdo y otros no; no obstante, ya sea para tomar una postura u otra, la información que presenta Weatherall, además de relatar los intentos de predecir los movimientos de los mercados viéndolos como los casinos, incluye las aportaciones de genios físicos de las finanzas.

En la introducción Weatherall dice que comenzó a escribir este libro en otoño de 2008 transcurrido un año de la crisis de los fondos cuantitativos. Leía sobre el porqué y cómo de la situación y fue tropezando con legiones de analistas cuantitativos: “físicos y matemáticos que se habían adentrado en Wall Street y habían modificado su naturaleza de manera irreversible. La implicación era clara: los físicos de Wall Street eran los responsables de aquel derrumbe”. Y como Weatherall estaba a punto de doctorarse en física y matemáticas, la idea de que los físicos se hallaran detrás de lo sucedido se le antojaba desconcertante, así como la presencia de Renaissance, la firma de administración financiera que prefiere contratar a doctorados en física, matemáticas y estadística que a expertos en finanzas, y que en 2008 demolió a bancos y fondos ganando a través del Medallion Fund de Jim Simons, fundador de la compañía, mientras el sector financiero se derrumbaba, por lo que dijo: “Los físicos deben estar haciendo algo bien”.

Aunque *Cuando los físicos asaltaron los mercados* no es una novedad en las librerías, sí es un libro que aún está en el catálogo porque versa sobre cómo surgieron los analistas cuantitativos y ayuda a entender los modelos matemáticos dentro de la economía actual. “Mucho antes de la existencia de la crisis se barajaban ideas que podían haber contribuido a evitar el derrumbe financiero de 2007”, dice Weatherall, quien describe dos de ellas en el libro; vale la pena leerlo porque bien se dice que “se aprende del pasado”.



CUANDO LOS FÍSICOS ASALTARON LOS MERCADOS

James Owen Weatherall,
editorial Ariel

James Owen Weatherall, es doctor en filosofía y en física y matemáticas. Actualmente trabaja como profesor de Lógica y Filosofía de la ciencia en la Universidad de California, Irvine, y es miembro del Institute for Mathematical Behavioral Science.

[Comprar aquí...](#)

integralia
CONSULTORES

Entiende el presente. Anticipa el futuro.

TE AYUDAMOS
A ENTENDER
EL PRESENTE...

- Análisis
- Reportes
- Evaluaciones
- Monitoreo
- Mapeo
- Seguimiento
- Estrategias
- Narrativas
- Planes de desarrollo
- Comunicación
- Prevención y manejo de crisis

... PARA QUE
TE ANTICIPES
AL FUTURO



www.integralia.com.mx



denise.canto@integralia.com.mx



[integraliamx](https://www.facebook.com/integraliamx)



[@Integralia_Mx](https://twitter.com/Integralia_Mx)

SEPTIEMBRE

Miércoles

9

DE SEPTIEMBRE
9:30 a 13:00 HRS

7° FORO DE GOBIERNO CORPORATIVO

REGISTRO

Jueves

10

DE SEPTIEMBRE
16:00 a 17:00 HRS

UNA NUEVA ERA PARA LAS FINANZAS: ¿CÓMO AFRONTAR LA INCERTIDUMBRE?

REGISTRO

M. Annette Melatti

Sr. Director Financials Solutions - Workday

21 y 22

DE SEPTIEMBRE
8:30 a 13:00 HRS

5° FORO DE ENERGÍA IMEF

REGISTRO

Varios Panelistas

30 y 29

DE SEPTIEMBRE

8° FORO DE TRIBUTACIÓN

REGISTRO

Varios Panelistas



CONTPAQi

Software empresarial fácil y completo

Te acompañamos en cada paso de tu empresa con las herramientas empresariales y respaldo que necesitas para transformar tu potencial en una realidad.



www.contpaqi.com

X Congreso Internacional de Investigación Financiera FIMEF

Regístrate aquí

15 y 16 de Octubre

Formato Virtual

www.congresofimef.org.mx

imef Fundación de Investigación

50 años ICA UNAM

DA CLIC Y SUSCRÍBETE A

IMEF LIDERAZGO EN FINANZAS Y NEGOCIOS **NEWS**

INFORMACIÓN PARA COMPARTIR Y OPINAR

Y RECIBE GRATIS LA INFORMACIÓN MÁS RELEVANTE Y OPORTUNA DE LA COYUNTURA ECONÓMICA Y FINANCIERA DOS VECES AL MES

ANUNCIATE AQUÍ

NEWS

direccion.comercial@imef.org.mx
55 33313107

imef ejecutivos de finanzas



CONSEJO EDITORIAL

Presidente Nacional IMEF **ÁNGEL GARCÍA-LASCURAIN** • Presidente del Consejo Editorial **HÉCTOR ALEJANDRO RODRÍGUEZ** • Vicepresidente de Contenido Editorial **JOSÉ COBALLASI** • Asesor de la Presidencia Nacional **JOSÉ DOMINGO FIGUEROA** • Asesor de la Presidencia Nacional **SERGIO F. RUÍZ OLLOQUI VARGAS** • Presidente del Consejo Técnico **LILI DOMÍNGUEZ** • Vicepresidente de Comunicación **CARLOS CHÁVEZ DE ICAZA** • Dirección General IMEF **GERARDO GONZÁLEZ AYALA** • Enlace IMEF **GLORIA ORTÍZ Y ALISSON MARTÍNEZ** • Editora **ADRIANA REYES URRUTIA** • Editora Gráfica **MAGALI RAMÍREZ** • Dirección Comercial **NOÉ PÉREZ** • direccion.comercial@imef.org.mx • 55 33313107

COPYRIGHT © INSTITUTO MEXICANO DE EJECUTIVOS DE FINANZAS, A.C.