



# Un México de Emprendedores

*ejecutivos de finanzas*

# Ponentes

- Jorge Soto Moreno
- Dr. Pablo Vidales
- Ing. Enrique Tellaeché
- Jorge Vega-Iracelay
- Lic. Federico Casas Alatríste



- Introducción
  1. Modelo de Ecosistema de Emprendimiento
  2. Los Emprendedores
  3. El Reto de la Educación
  4. Importancia de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación
  5. El Gobierno
  6. Grandes Empresas
  7. El Reto del Financiamiento
- Conclusiones

# Propósito de la Ponencia

“ Poner en lo más alto de nuestras prioridades nacionales, el crear impulsar y mantener por las siguientes generaciones una estrategia de transformación que nos lleve a ser un MEXICO DE EMPRENDEDORES ”.



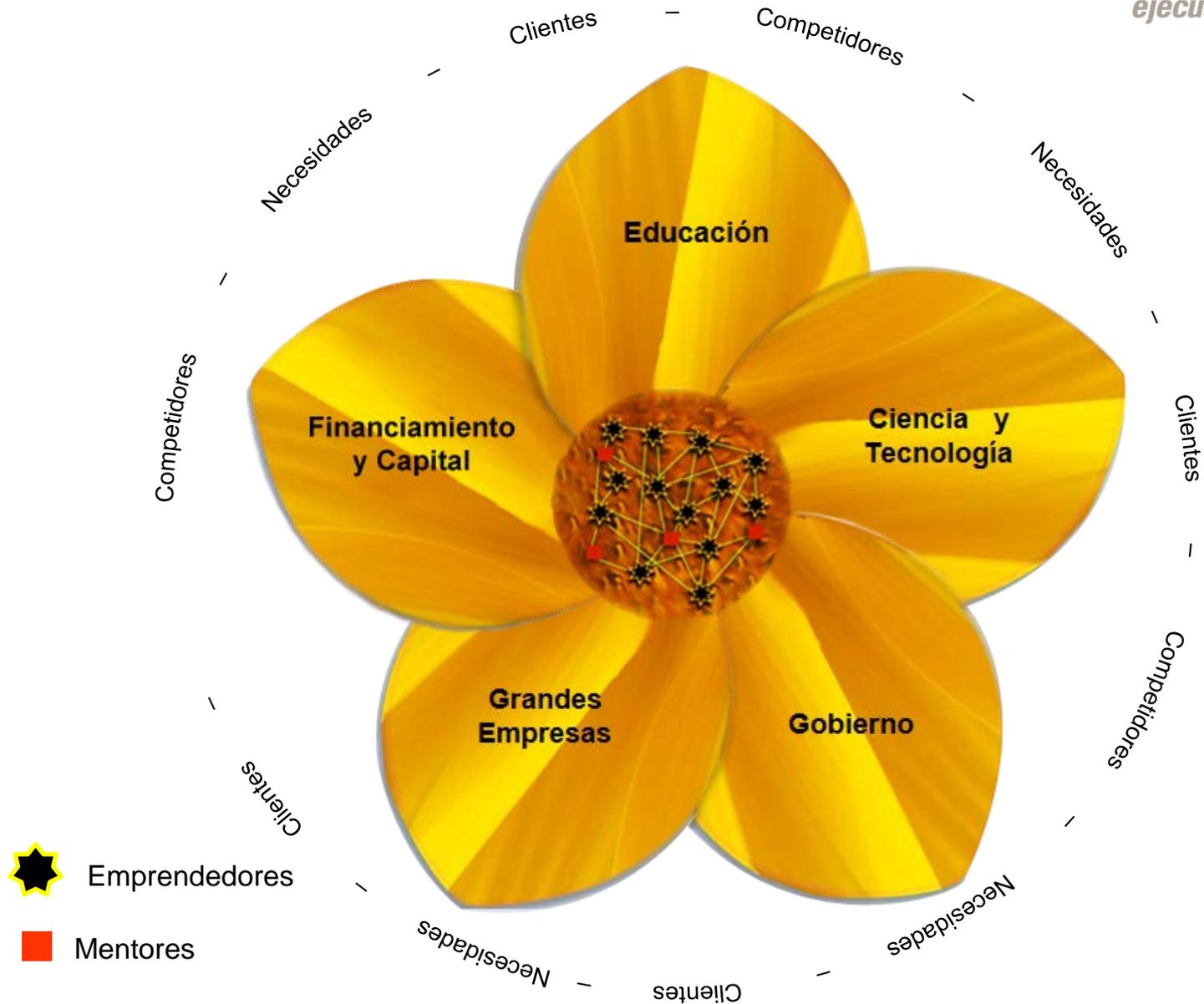
# Capítulo 1

## Modelo de Ecosistema de Emprendimiento

---

- Introducción
  - Necesidad de un Ecosistema
  - Opciones de representación del Modelo
-

# Ecosistema de Emprendimiento



# Lista Startup Genome

- |     |                |     |                   |
|-----|----------------|-----|-------------------|
| 1.  | Silicon Valley | 11. | París             |
| 2.  | Tel Aviv       | 12. | Sydney            |
| 3.  | Los Ángeles    | 13. | Sao Paulo         |
| 4.  | Seattle        | 14. | Moscú             |
| 5.  | New York City  | 15. | Berlín            |
| 6.  | Boston         | 16. | Waterloo (Canadá) |
| 7.  | London         | 17. | Singapur          |
| 8.  | Toronto        | 18. | Melbourne         |
| 9.  | Vancouver      | 19. | Bangalore         |
| 10. | Chicago        | 20. | Santiago          |

Ocho variables: Resultados de los emprendimientos, Fondo, Desempeño de las empresas, Talento, Infraestructura de soporte, Mentalidad emprendedora, Establecimiento de tendencias y Diferenciación del ecosistema.

# Condiciones clave del Ecosistema Emprendedor

- Los emprendedores deben ser los líderes
- Compromiso de largo plazo
- Debe ser incluyente
- Actividades constantes
- Identificar necesidades y formas de satisfacerlas

¿Puede funcionar esto en  
México?

---



Sí !!!

Podemos crear varios ecosistemas de  
emprendedores en México

---



## **Capítulo 2**

# **Los Emprendedores**

---



un emprendedor es alguien que tiene la capacidad de identificar una necesidad y convertirla en una oportunidad de negocio



# ¡CUIDEMOS EL VOTO!

NUEVA OBSERVACIÓN ELECTORAL - ELECCIONES 2010, MÉXICO - [WWW.CUIDEMOSELVOTO.ORG](http://WWW.CUIDEMOSELVOTO.ORG)



+ REPORTAR



# TENDENCIAS

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	
1 MUERTOS X ARMA DE FUEGO																															
2 MUERTOS X ARMA BLANCA																															
3 MUERTOS X ARMA CONTUNDENTE																															
4 MUERTOS X SUSPENSIÓN																															
5 MUERTOS X SUPERICIÓN																															
6 HERIDAS X ARMA DE FUEGO																															
7 HERIDAS X ARMA BLANCA																															
8 HERIDAS X ARMA CONTUNDENTE																															
9 ROBO A BANDAS																															
10 ROBO A RESIDENCIA																															
11 ROBO A NEGOCIO																															
12 ROBO DE VEHICULO																															
13 ROBO DE MOTOCICLETA																															
14 ROBO A PERSONAS																															
15 FURTO																															
16 ROBO A GASOLINERAS																															
17 ROBO A VEHICULO REPARTIDOR																															
18 MANIFESTACIONES																															
19 TOMA DE CARRETERAS																															
20 TOMA DE INSTALACIONES																															
21 MARCHAS																															
22 INCENDIOS																															
23 VIOLENCIA																															
24 TENTATIVA DE VIOLACION																															
25 VIOLENCIA DOMESTICA																															
26 SEQUESTRO																															
27 ENFRENTAMIENTO ARMADO																															
28 VIOLENCIA INTRAFAMILIAR																															
29 RABIO																															
30 AMENAZAS																															
31 PORTACION ILEGAL DE ARMA																															
32																															

DEPARTAMENTO DE LA POLICIA

ESTADÍSTICAS DE LA POLICIA

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
VIOLENCIAS DOMESTICAS	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
ROBOS	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
VIOLENCIAS	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20		
ROBOS	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20			
VIOLENCIAS	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20				
ROBOS	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20					
VIOLENCIAS	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20						
ROBOS	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20							
VIOLENCIAS	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20								
ROBOS	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20									
VIOLENCIAS	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20										
ROBOS	12	13	14	15	16	17	18	19	20											
VIOLENCIAS	13	14	15	16	17	18	19	20												
ROBOS	14	15	16	17	18	19	20													
VIOLENCIAS	15	16	17	18	19	20														
ROBOS	16	17	18	19	20															
VIOLENCIAS	17	18	19	20																
ROBOS	18	19	20																	
VIOLENCIAS	19	20																		
ROBOS	20																			

estadísticas en "tiempo real"



“manejo” de la información



mapeo en “tiempo real”

Dashboard

Reports **300**

Discovery

Image stream **439**

← Collapse menu

Suggestions

Community

Emergencies

Public Services

Sec

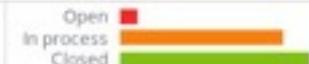
Roadways

🔔 Reports

**34,869** Total reports received

**300** ▲ 0.30% Today reports (Last 24 hours)

**324** Total unverified reports



▼ 📍 ⓘ 🗑️ 📁 🔔 🗑️ More ▼
1-50 of 2,569 < >

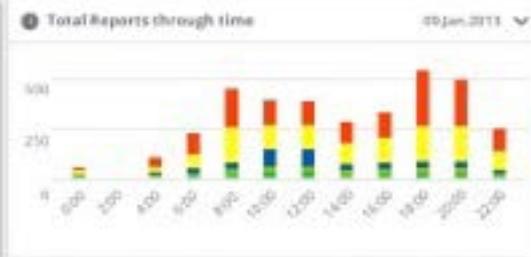
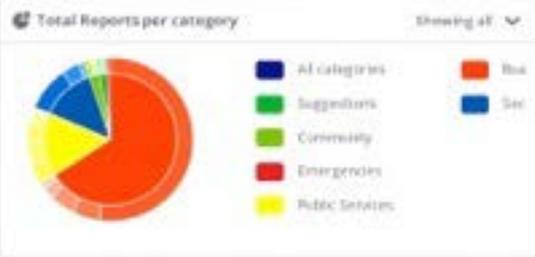
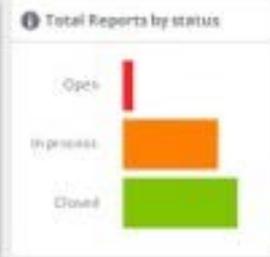
	Roadways	<b>DAMAGED ROAD</b>	Ave. Revolución 400 mts antes de puente Paseo de las Americas, [...]	<b>2</b>		11:31 PM	
	Security	<b>RISKY SITUATION</b>	Reporte de persona sin vida en camioneta Av. Aztlán y Bartolome [...]	<b>43</b>		06:51 am	
	Roadways	<b>CAR ACCIDENT</b>	Fidel Velázquez y Manuel L. Barragán, Ciudad Universitaria, Mon[...]	<b>4</b>		06:51 am	
	Roadways	<b>DAMAGED ROAD</b>	Rejillas mal estado dañan llantas en Leones desde Paseo de los [...]	<b>1</b>		06:51 am	
	Roadways	<b>CAR ACCIDENT</b>	Fidel Velázquez altura Hogares Ferrocarrileros Infonavit, al norte, [...]	<b>12</b>		06:51 am	
	Roadways	<b>CAR ACCIDENT</b>	Atropello. Persona muerta en Lincoln pte-ote pasando libramien[...]	<b>1</b>		16 Jan	
	Public Services	<b>STREETLIGHTS</b>	Apagado en 5 poniente y Perimetral Sur, Col. López Mateos, SC [...]	<b>2</b>		06:51 am	
	Public Services	<b>STREETLIGHTS</b>	Apagado en Av Perimetral Nte entre Perimetral Ote y Fco Mujica, Col[...]	<b>9</b>		06:51 am	
	Roadways	<b>CAR ACCIDENT</b>	Choque en Reforma 437 y Cuahutemoc, Sarabia MTY	<b>12</b>		06:51 am	
	Roadways	<b>DAMAGED ROAD</b>	Poste caído calle Reyzeuelo entre Grulla y Cigueña, Col.Valle Verd[...]	<b>3</b>		06:51 am	
	Security	<b>ROBBERY</b>	Acaban de robar una casa en Col. Cumbres San Agustín, 2 tipos en un [...]	<b>6</b>		06:51 am	
	Security	<b>FIRE</b>	Se incendian viviendas en Sodio 418, San Pedro 400, San Pedro Garza García, [...]	<b>21</b>		06:51 am	
	Roadways	<b>DAMAGED ROAD</b>	Gonzalitos y Paraguay #MTYFollow [...]	<b>2</b>		06:51 am	
	Roadways	<b>CAR ACCIDENT</b>	Gonzalitos y Paraguay [...]	<b>1</b>		06:51 am	
	Roadways	<b>CAR ACCIDENT</b>	Morones Prieto por carriles express y la Av. Azteca[...]	<b>8</b>		06:51 am	
	Roadways	<b>CAR ACCIDENT</b>	Choque aparatozo en Gonzalitos y Leones, 5 autos, carambola [...]	<b>4</b>		06:51 am	
	Roadways	<b>DAMAGED ROAD</b>	Bache en Reforma 423, antes de Cuahutemoc. [...]	<b>16</b>		06:51 am	
	Roadways	<b>DAMAGED ROAD</b>	Bache peligroso a la altura de Reforma 423 frente al edificio de la [...]	<b>9</b>		06:51 am	
	Public Services	<b>SEWERS</b>	Alcantarilla abierta en Avenida Paseo de Los Leones 2881, Cumbres 4º, Se[...]	<b>1</b>		06:51 am	
	Emergency	<b>EMERGENCY</b>	Monitoreo nocturno sobre campaña de Av. Hidalgo y Degollado Sur[...]	<b>1</b>		06:51 am	

gmail para interacción cívica

Dashboard

- Reports 300
- Discovery
- Image stream 420
- Collapse menu

Latest tweets: Xerox M4 RT @ZapatoMty RT @Introducir: Donaciones de sangre San José RNTY gran ayuda marfais todos el día #M4Fotom #XeroxM4

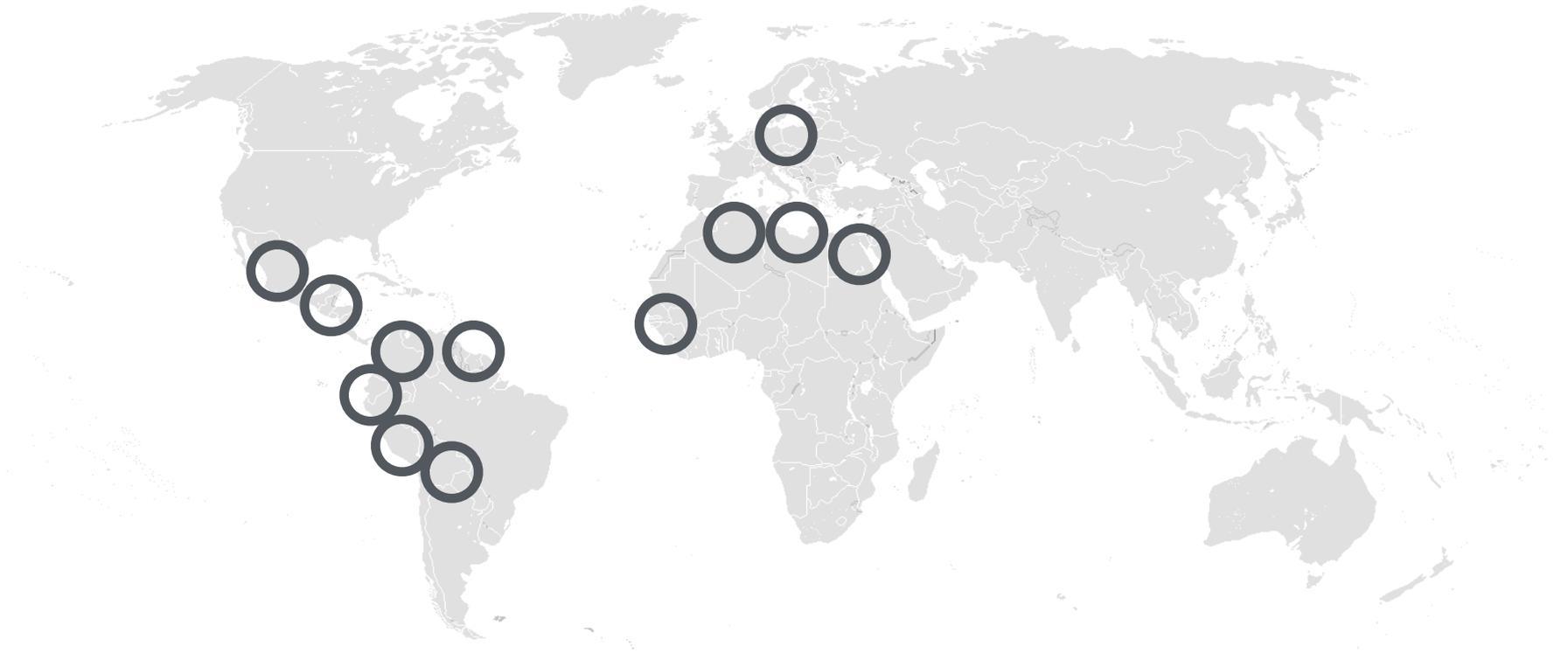


Data report  
Export as PDF

Support tickets  
23rd Jan 2013, 11:47 PM

Zenport documentation  
Here you can find answers to everything related to your

esta es tu ciudad en tiempo real



~50 organizaciones, ~1.5M reportes ciudadanos, 12  
países



الجمعية التأسيسية لوضع مشرو  
اضغط هنا واكتب رأيك

Like

## دستور. مصر

تعريف بالمشروع - الدستور استقرار وطن والدستور مستقبل اجيال وتسعى الجمعية التأسيسية لوضع مشروع الدستور بكل ما تستطيع ان يشارك كل - مواطن من الشعب فى وضع الدستور متى اراد ذلك ووجد ان لديه ما يقدمه صغر ذلك من حيث الكم او كثر ،وعلى ذلك فاننا نسعى بكل الوسائل للوصول الى الشعب بهذا المضمون ،لكى نوفر فرصة الاطلاع على مسودة الدستور وابداء الراى فيها بقدر الامكان



Egipto 2012



До виборів залишилось

6 ДНІ 2 ГОДИНИ 22 ХВИЛИНИ

ENG UKP

Повідомити про порушення

Порушення

Як користуватись?

Правила публікації

Про проект

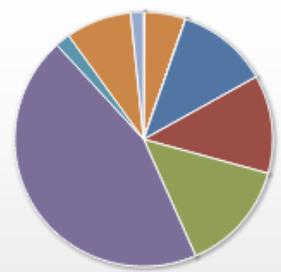
Livestream

Загальний підрахунок

998

Повідомлення про порушення

Основні повідомлення



ПОВІДОМИТИ ЗАРАЗ

Останні повідомлення

- Чорноморська телерадіокомпанія відмовилась транслювати...
- 21 жовтня о 18.00 на площі в центрі смт. Іванівка активісти...
- 11 вересня серед виборців Запорізької області агітатора...

Перейти до переліку звітів

Звіти відповідно до джерел

209 / 20.94%

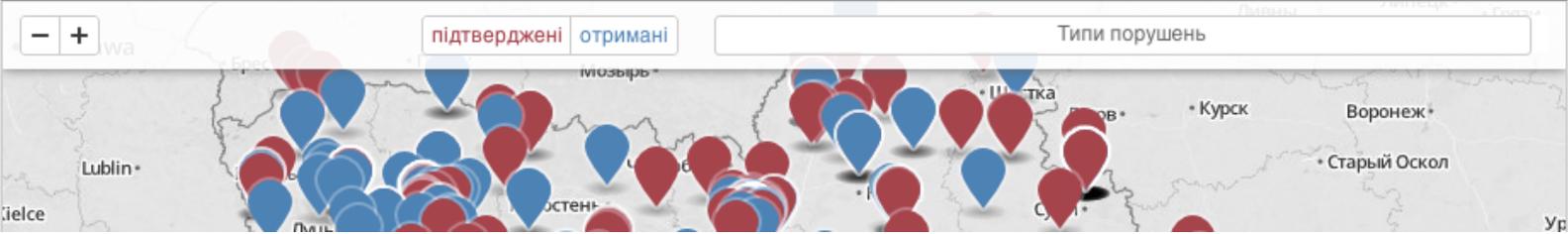
12 / 1.2%

0 / 0%

762 / 76.35%

15 / 1.5%

Карта порушень



Ucrania 2012

INICIO

LISTADO DE PARTICIPACIONES

NUEVA PARTICIPACIÓN

MAPA

SOBRE VOZ ELÉCTRICA

## Resumen general



Santo Domingo 2011



Reporta aquí cualquier irregularidad que observes en el proceso electoral y revisa que han reportado otros ciudadanos

Me gusta 38 | Twittear 85 | +1 2 | Share 61

Indicadores

Nueva denuncia

Listado de denuncias

Delitos electorales

Sobre éste sitio

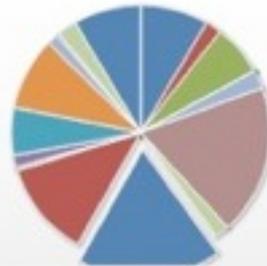
¿Cómo Votar?

Cuenta total

1498

Denuncias reportadas

Principales denuncias reportadas



DENUNCIA AHORA

Últimas denuncias

Irregularidades de escrutinio y verificación ciudadana en el municipio hen  
Abuso de poder en el centro centro de educacion inicial bolivariano ellas  
Irregularidades de mesa en el centro museo chabasquen (2045) estado: ¿

Ver listado de denuncias

Denuncias por zona geográfica



Venezuela 2012



# Observación Electoral 2012

PLATAFORMA OFICIAL DE MONITOREO MÉXICO 2012

ObservacionElectoral2012.mx es una plataforma que permite a la ciudadanía y a los observadores electorales enviar y consultar incidentes ocurridos durante el proceso electoral.

Me gusta

13.179

Twitter

10.3K

+1

73

Share

2.1K

## Estadísticas de Participación y Actividad

INDICADORES

MAPA

LISTADO DE INCIDENTES

OBSERVADORES

ACERCA DEL FONDO



Reportar nuevo incidente

### Contador de reportes

Reportes a la fecha:

1533

### Índice de recepción de incidentes

118 / 7.7%



Correo Electrónico

1376 / 89.76%

WWW

Formulario Web

39 / 2.54%



Twitter

### Últimos reportes recibidos

A las personas con capacidades diferentes aun...

Se están peleando en la casilla 3368

En la casilla 1716 básica en Juárez chihuah...

Seccion 0793... encuentre una persona represen...

Recibí una llamada del pvem durante la jorna...

El día de la eleccion en saltillo, coahuila e...

### Índice de Participación por Estado



México 2012

للإبلاغ عن أي مخالفات في سير العملية الانتخابية..

يرجى إرسال رسالة قصيرة "SMS" تحتوي على مكان وتفاصيل حصول المخالفة وذلك على الرقم التالي:

**3377**

الخريطة

التقارير

أرسل تقرير

....search

عند الدائرة ٢٢ مركز (ع): في تمام الساعة ٨ صباحاً وبعد فتح كشوفات الناخبين، تم الاعتداء للجنة الفرعية ونهب كلما يتعلق بعملية الاقتراع

Algolani St, عدن، اليمن



أحدث شغب

23 فبراير 13:40



تظاهرات لمرور

21 فبراير 14:21



الأمور تسير على ما يرام

21 فبراير 13:47

تم إعلان نتيجة الفرز 3112 منها 7التلفات الجديد المركز "و" الدائرة 163

Jizan Rd, Al Hudaydah, Yemen

الفئات

- تنخل أملي
- تزوير
- اعتقالات
- أحداث شغب
- تهديد أو رشوة الناخبين
- الأمور تسير على ما يرام
- انتهاكات أخرى

التاريخ

من

إلى

تصفية

Yemen 2012



CIC CENTRO DE INFORMACIÓN CIUDADANA

Buscar ubicación...

Parque Grúas de García

García

Es...

Lomas Sarza

Catarina

San Pe...

García

Madal...

lon...

**SITUACION DE RIESGO**

MIRMO

Cerrado

1

0

5 stars

963 días

**\*SITUACIÓN DE RIESGO\* En zona de soriana La Puerta, Lomas de Santa Catarina, SC- 11.13@11:57**

Lomas de Santa Catarina 1107, Lomas del Mirador, Santa Catarina, Nuevo León, Mexico

Sun Nov 13 2011 12:21:49 GMT-0600 (CST)

Descripción

**\*SIT DE RIESGO\* #Balacera en zona de soriana la puerta, lomas de santa catarina a las 1157am PRECAUCION #ntyfollow**

0 comentarios

Leave a message...

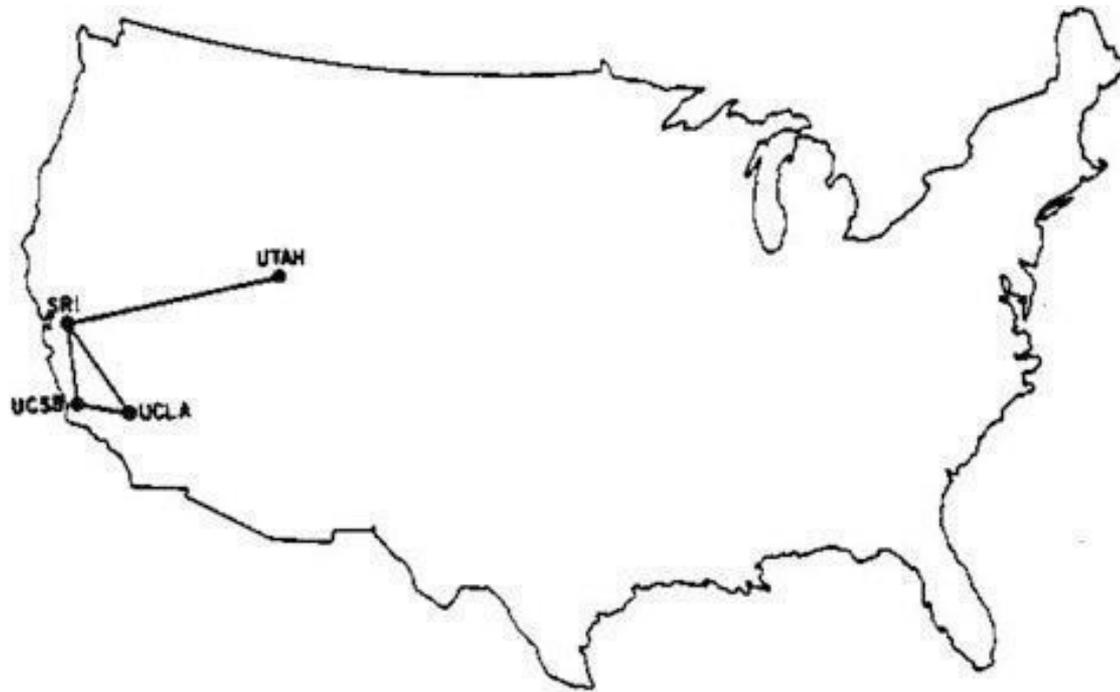
60,136



Monterrey 2013



KEEP  
CALM  
RELAX  
AND  
ENJOY



el internet en 1965



el internet en 2011



1996

valuación: \$28B

140,000 empleados



2012

valuación: bancarrota

17,000 empleados

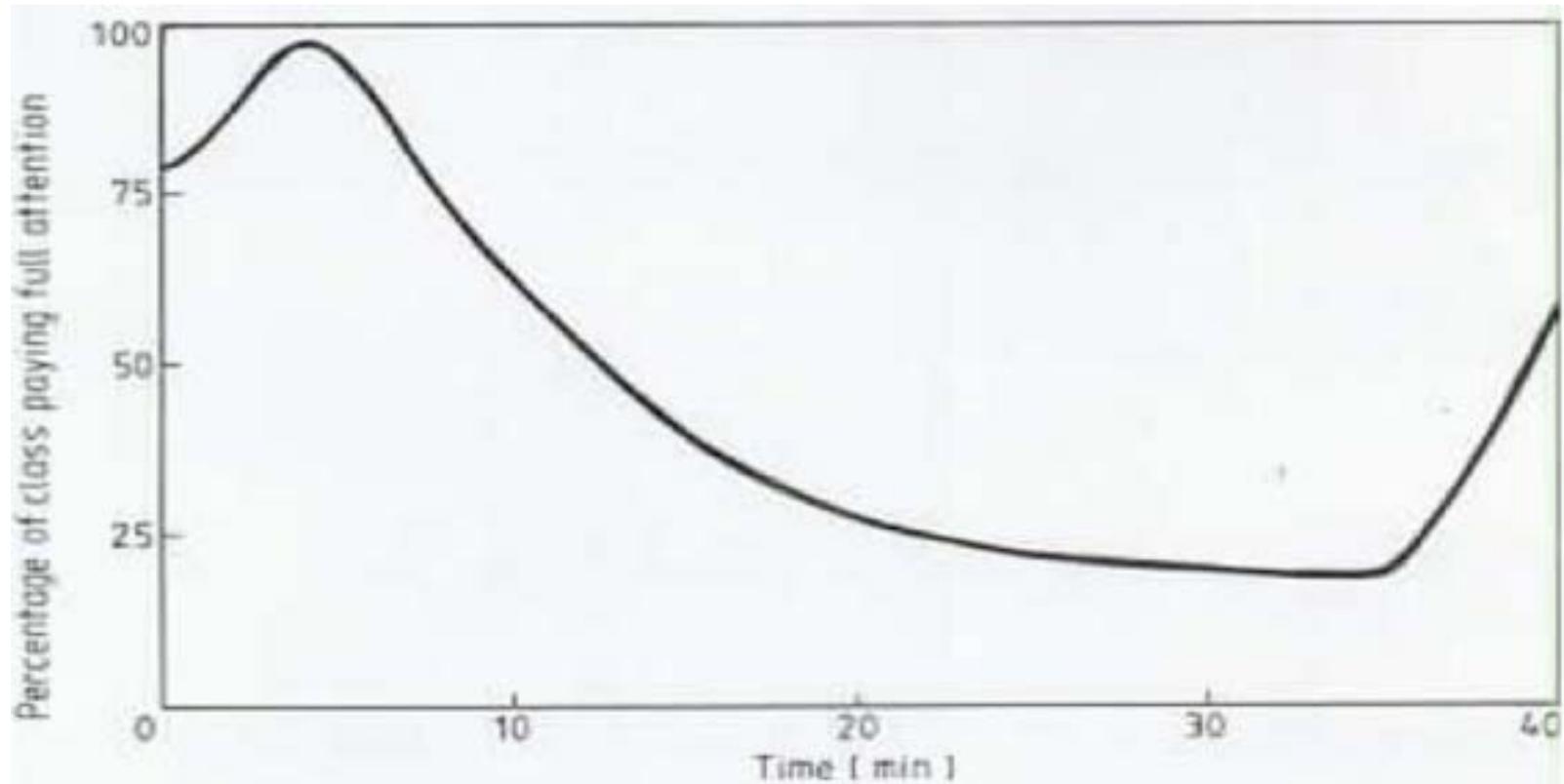


2012

valuación: \$1B

13 empleados

“un momento Kodak”



*Figure 1* The attention curve<sup>2,3</sup>

¿quién está poniendo atención?



juntarse para un café en el siglo 21



juntarse para cenar en el siglo 21



juntarse para ir al museo en el siglo 21



juntarse para ir a la playa en el siglo 21



juntarse para ir al estadio en el siglo 21



- Creatividad
- Recursos
- Miedo

--- INNOVACIÓN





hoy en día es mas fácil que nunca acceder a las herramientas para emprender en México



**Unknown-Rescue WENT MISSING ON 04/15/2008 Please Login To See Distance Away**

### Calling All Dogs!

join now...  
it's free [click here](#)

seen on:



**buster**  
Pensacola, Florida  
United States



feel free to bark

**dognamic**

the most advanced FREE social network for dogs & their owners + dog business

### MEMBERS LOGIN

Email:

Password:

Remember Me

Login

[\[ Register Now \]](#) [\[ Lost Your Password \]](#)

### dog amber alert™

**Dog Amber Alert Distance:**

View Within  Miles

Zipcode To Search:

creamos soluciones que buscan problemas y no al revés



TREE HUGGERS ON WALL ST. (P.48) | BEHIND THE PFIZER SHAKEUP (P.26)



*ejecutivos de finanzas*

The McGraw-Hill Companies

# BusinessWeek

NOVEMBER 2008

www.businessweek.com



## How This Kid Made **\$60 Million** In 18 Months

Digg.com's **KEVIN ROSE**  
leads a new brat pack of  
Silicon Valley entrepreneurs.

BY SARAH LACY AND  
JESSI HEMPEL (P. 40)



la ubicación importa

*ejecutivos de finanzas*

---



la innovación sucede en zonas geográficamente concentradas.  
es más fácil cruzar la calle que fronteras



empresas, profesores, investigadores, emprendedores, inversionistas, abogados e ingenieros inter-conectados



distritos de innovación: el punto de encuentro entre la innovación y el urbanismo



el valor de una ciudad se define por la calidad de las ideas que genera, las innovaciones y oportunidades que crea para sus ciudadanos



¿cómo hacer el siguiente Silicon Valley?



capital humano

*ejecutivos de finanzas*

---



el núcleo que empuja a la economía: innovación + capital humano + infraestructura + investigación avanzada



innovación diferente a creatividad



¿cómo aumentamos el capital humano?

# 1 The accelerating pace of change ...



# 2 ... and exponential growth in computing power ...

Computer technology, shown here climbing dramatically by powers of 10, is now progressing more each hour than it did in its entire first 90 years

## COMPUTER RANKINGS

By calculations per second per \$1,000



**Analytical engine**  
Never fully built, Charles Babbage's invention was designed to solve computational and logical problems



**Colossus**  
The electronic computer, with 1,500 vacuum tubes, helped the British crack German codes during WW II

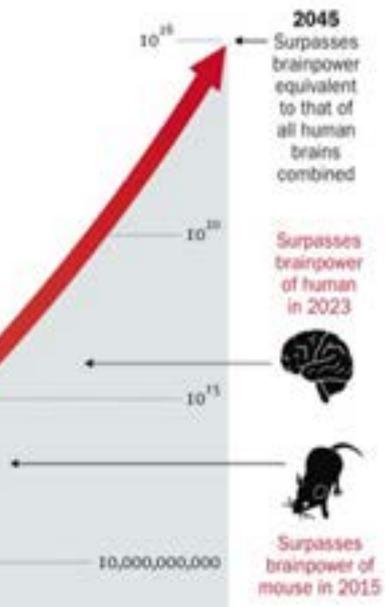


**UNIVAC I**  
The first commercially marketed computer, used to tabulate the U.S. Census, occupied 943 cu. ft.



**Apple II**  
At a price of \$1,298, the compact machine was one of the first massively popular personal computers

# 3 ... will lead to the Singularity



**ENIAC**  
The first general-purpose electronic digital computer, used for calculations, it was the world's first programmable computer.



**IBM 1620**  
The first personal computer to be marketed as such, it was designed for use in homes and small businesses.



**Intel 8080**  
The first 8-bit microprocessor, it was used in a wide range of applications, including calculators and early personal computers.



**Power Mac G4**  
The first personal computer to deliver more than 1 billion floating-point operations per second



la innovación como el eje de la productividad y competitividad de nuestras economías



ciencia, tecnología, ingeniería, negociación, finanzas y matemáticas

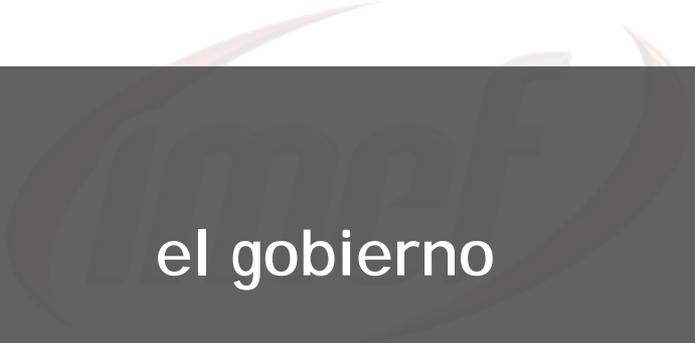
**16 Factores de competitividad relacionados con el pilar de la innovación en México**  
(Posición en el ranking de Competitividad del WEF)



<b>Factor</b>	<b>2008-2009</b>	<b>2009-2010</b>	<b>2010-2011</b>
	<b>Posición</b>	<b>Posición</b>	<b>Posición</b>
Capacidad de innovación	67	80	86
Calidad de instituciones para la investigación científica	79	65	60
Gasto de empresas en investigación y desarrollo	71	78	90
Colaboración universidad - industria en investigación	84	62	59
Procuración del sector público de productos tecnológicamente avanzados	104	93	96
Disponibilidad de científicos e ingenieros	105	94	89
Patentes	56	60	60

*Fuente:* Reporte Global de Competitividad (2008-2009) (2009-2010) (2010-2011), Foro Económico Mundial.

México ha caído en “capacidad de innovación”, “gasto en I+D” y patentes en los últimos 6 años



el gobierno

*ejecutivos de finanzas*

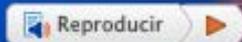
---



Los gobiernos federal y estatal crean reglas, recursos, incentivos, inversiones en ciencia y un soporte para su comercialización



# Estrategia Digital Nacional



La Estrategia Digital Nacional es el plan de acción que el Gobierno de la República implementará durante los próximos cinco años para fomentar la adopción y el desarrollo de las Tecnologías de la Información y la Comunicación. El propósito fundamental de la Estrategia es lograr un México Digital en el que la adopción y uso de las tecnologías maximicen su impacto

**incentivos para la investigación y desarrollo**

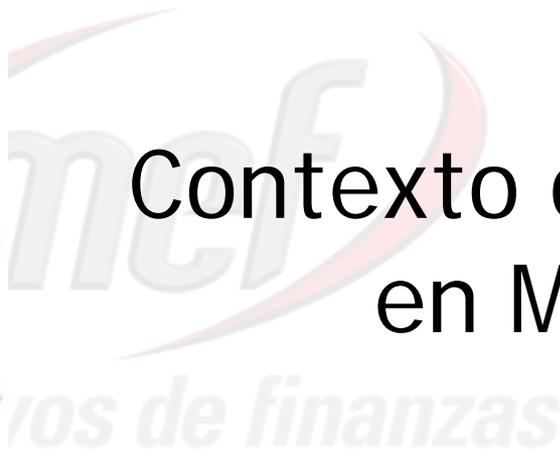


# WOMEN IN NUMBERS

IN MEXICO, **38%**



Contexto de la mujer  
en México



# Mind set



# Entorno social y cultural



# Infraestructura



# Eterna lucha de igualdad



SOURCE: NATIONAL ARCHIVES



Los jóvenes mexicanos prefieren un optimismo constructivo que un pesimismo convencional



la revolución emprendedora es una abierta, horizontal, ágil y en redes



# Capítulo 3

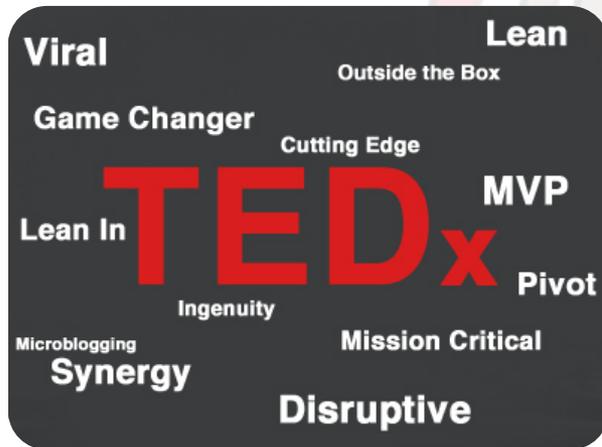
## El Reto de la Educación



# La importancia del lenguaje

*“Los límites de mi lenguaje son los límites de mi mente”*

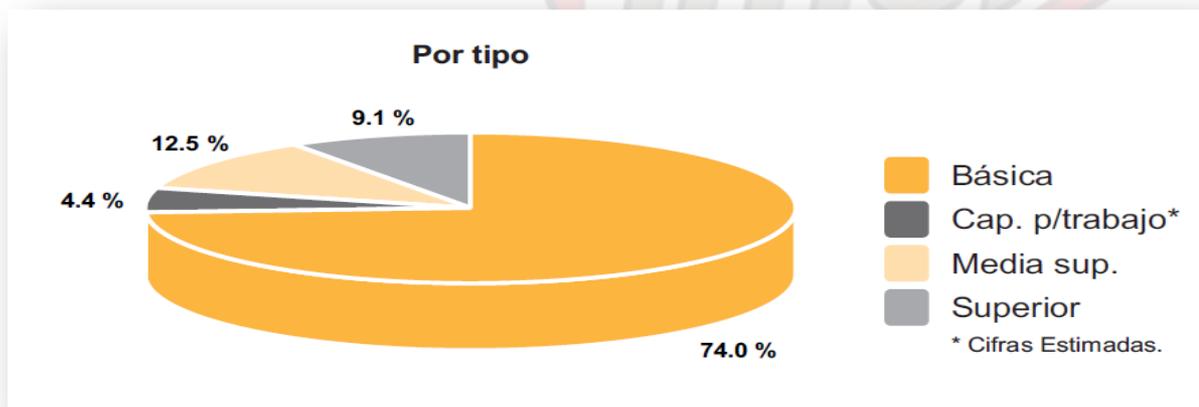
Ludwig Wittgenstein (1889-1951)



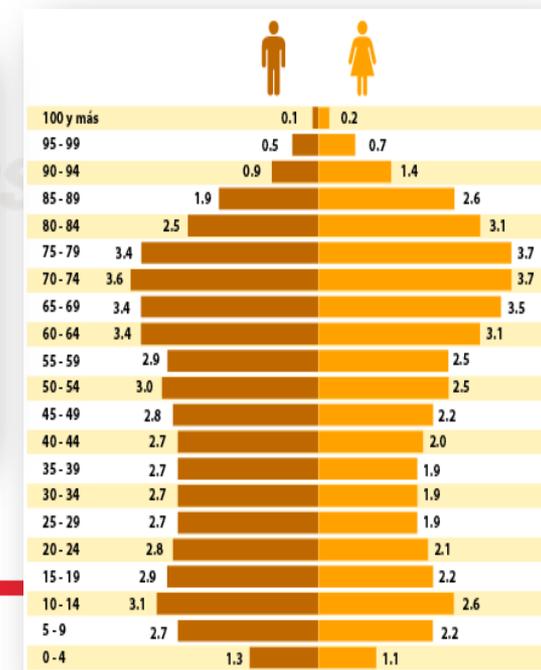
Antes de lograr algo, debemos poder hablar sobre el tema

# Situación actual

- México está a la cabeza en egresados de las distintas ingenierías de los países latinoamericanos
- Existe un bono demográfico
- Necesidad de una estrategia educativa



FUENTE: SEP. Distribución de la población estudiantil en el sistema nacional de educación (ciclo 2011-12).



FUENTE: INEGI.

# El valor de emprender



# ¿Qué dicen los libros?



**87%** de los mexicanos cursa su educación en escuelas públicas y los textos de la SEP son obligatorios en las escuelas privadas

# sobre Emprendimiento...

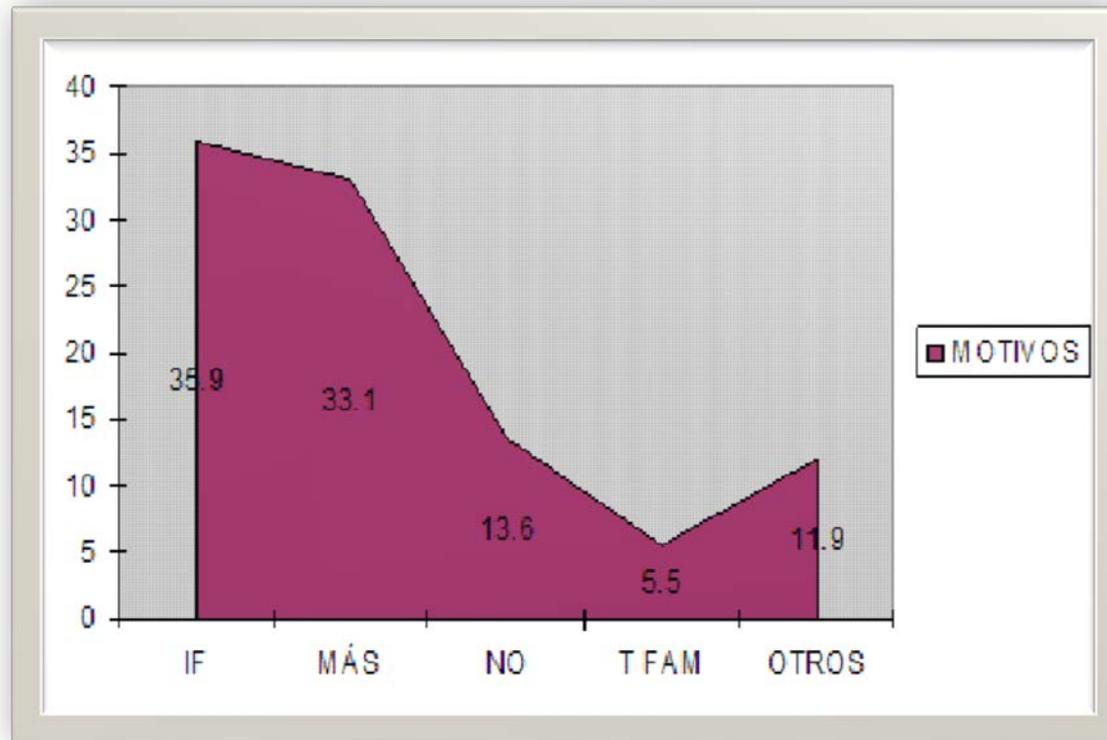
**48 textos editados para primaria  
Ciclo 2012-2013**

**51 referencias a las palabras empresa o innovación**

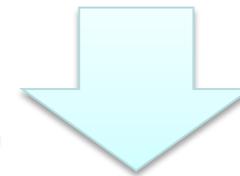
**38 referencias en la página de  
presentación**

**13 referencias relacionadas a las  
palabras inventar, crear e improvisar**

# El impacto de la economía informal en el Emprendimiento



IF = Ingreso Familiar  
MÁS = Más ingreso  
NO = No hay otra opción  
T FAM = Tradición familiar  
OTROS = Otros motivos



Falta de modelos y oportunidades

# El rol de las Universidades en el ecosistema

- Las universidades públicas hacen más investigación, pero están menos relacionadas con las empresas privadas.
- Las universidades privadas hacen menos investigación y tienen más relaciones con las empresas.

Se debe fortalecer la investigación orientada a las necesidades de la empresa en las universidades privadas, y por otro lado reforzar la transferencia de conocimiento entre las universidades públicas y el sector empresarial.

# Mejores prácticas

- Replantear el sistema de carreras técnicas: En 1997 32% los egresados eran de carreras técnicas en Alemania, actualmente enfrenta un déficit de talento especializado.
- Fomentar la colaboración empresa-universidad con modelos de cooperación abierta.
- Promover la creación de laboratorios de I+D con capital empresarial y talento universitario.

# Conclusión y recomendaciones

- Incorporar la cultura emprendedora al sistema educativo en todos sus niveles.
- Expandir y mejorar la oferta académica en relación al Emprendimiento.
- Reforzar la transferencia de conocimiento entre las empresas y las universidades.
- Red nacional de mentores o padrinos.
- Participación de las mujeres en el ecosistema de emprendedores.
- Ética y emprendimiento.
- Capacitación en metodologías y procesos.

## Capítulo 4

### Importancia de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación



# Situación actual

- Mayor coordinación a nivel de esfuerzos para fortalecer a México en temas de desarrollo de la ciencia, la tecnología y la innovación.
- Plan de incrementos en el presupuesto asignado a ciencia, tecnología e innovación.
- Nacimiento de instituciones para la coordinación de las actividades relacionadas a la ciencia, la tecnología y la innovación.
- Cambios en los objetivos y planes de trabajo del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACyT) para su fortalecimiento.
- Incorporación de compromisos específicos en materia de ciencia, tecnología e innovación al Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018 (PND).

# Se destinan pocos recursos al sistema de CTI

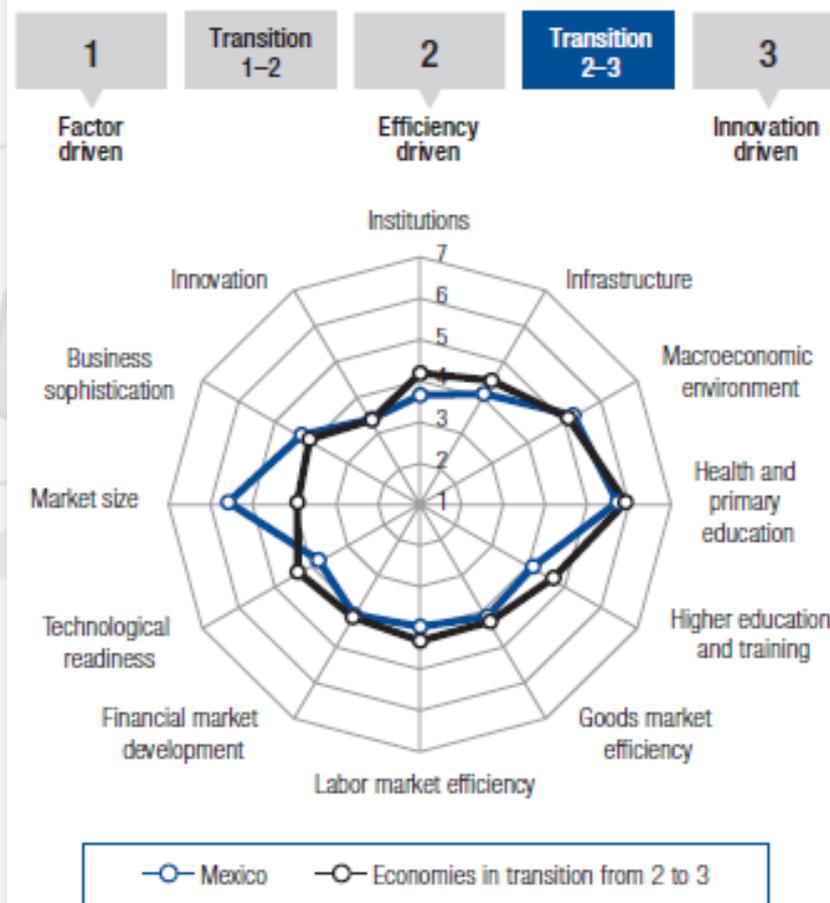


FUENTE: OCDE. Gasto en actividades de CTI en relación al PIB.

# Perspectivas de desarrollo con base en los precursores

- México dedica 4.8% del PNB a la educación, ocupa el lugar 47 de 144, la eficiencia en este gasto es muy baja.
- El sistema de educación en México está desvinculado del sistema de CTI y del ecosistema Emprendedor.
- En el factor de capital humano ocupa el lugar 81 de 144 países.

## Stage of development



# Mejores prácticas

- *Finlandia: Cambios en las políticas para iniciar la transición de importador a productor de innovación.*
- *Holanda: Globalización de las actividades de I+D*
- *Corea del Sur: CTI como factor del cambio económico.*

# Conclusión y recomendaciones

*Fortalecer el compromiso del sector público y las empresas*

*Aprovechar la globalización de las actividades de I+D*

*Promover la colaboración entre las grandes empresas*

*Fertilizar la creación de PYMES y nuevas empresas con base tecnológica*

*Simplificación y revisión periódica de las políticas en temas de innovación*

*Reforzar la transferencia de CTI al ecosistema emprendedor*

*Incrementar la participación del sector industrial en el financiamiento de las actividades de CTI*

*Fortalecer el vínculo empresa-universidad*

*Simplificación y revisión periódica de las políticas en temas de innovación*



# Capítulo 5

## El Gobierno

---

# Roles del Gobierno

1. Facilitador
2. Garante
3. Promotor
4. Cliente



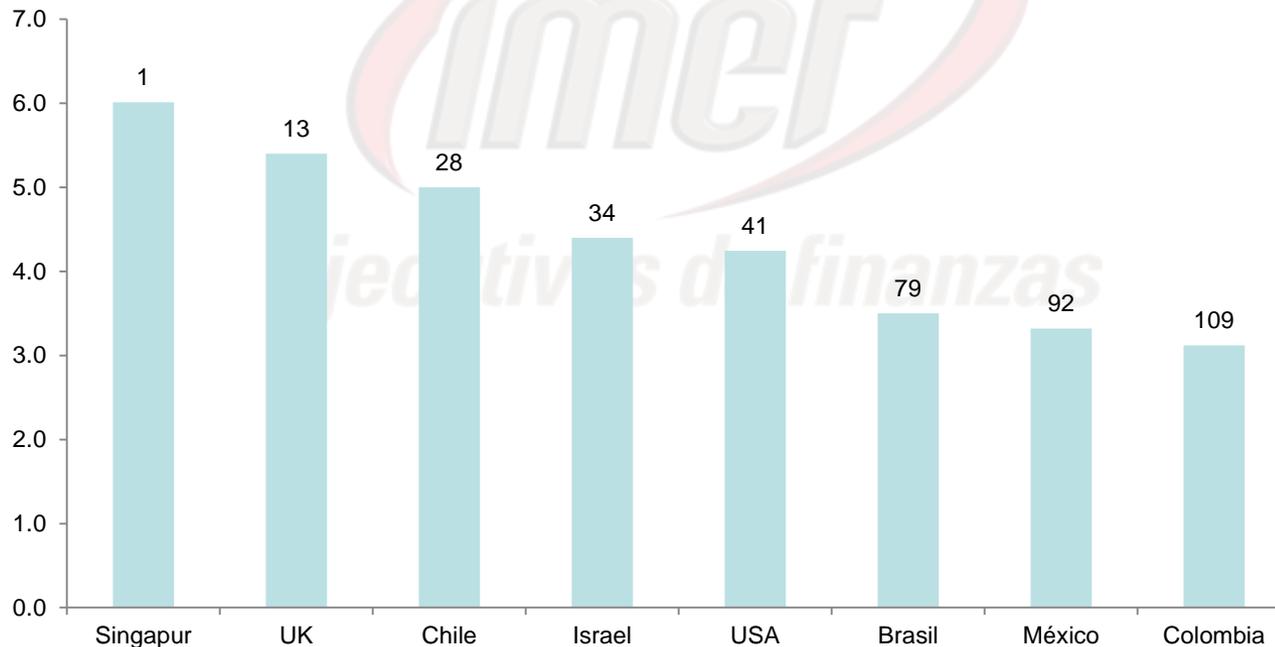
# Situación Actual

- Introducción
- Análisis Comparativo con:
  - Estados Unidos, Reino Unido, Singapur
  - Brasil, Chile y Colombia

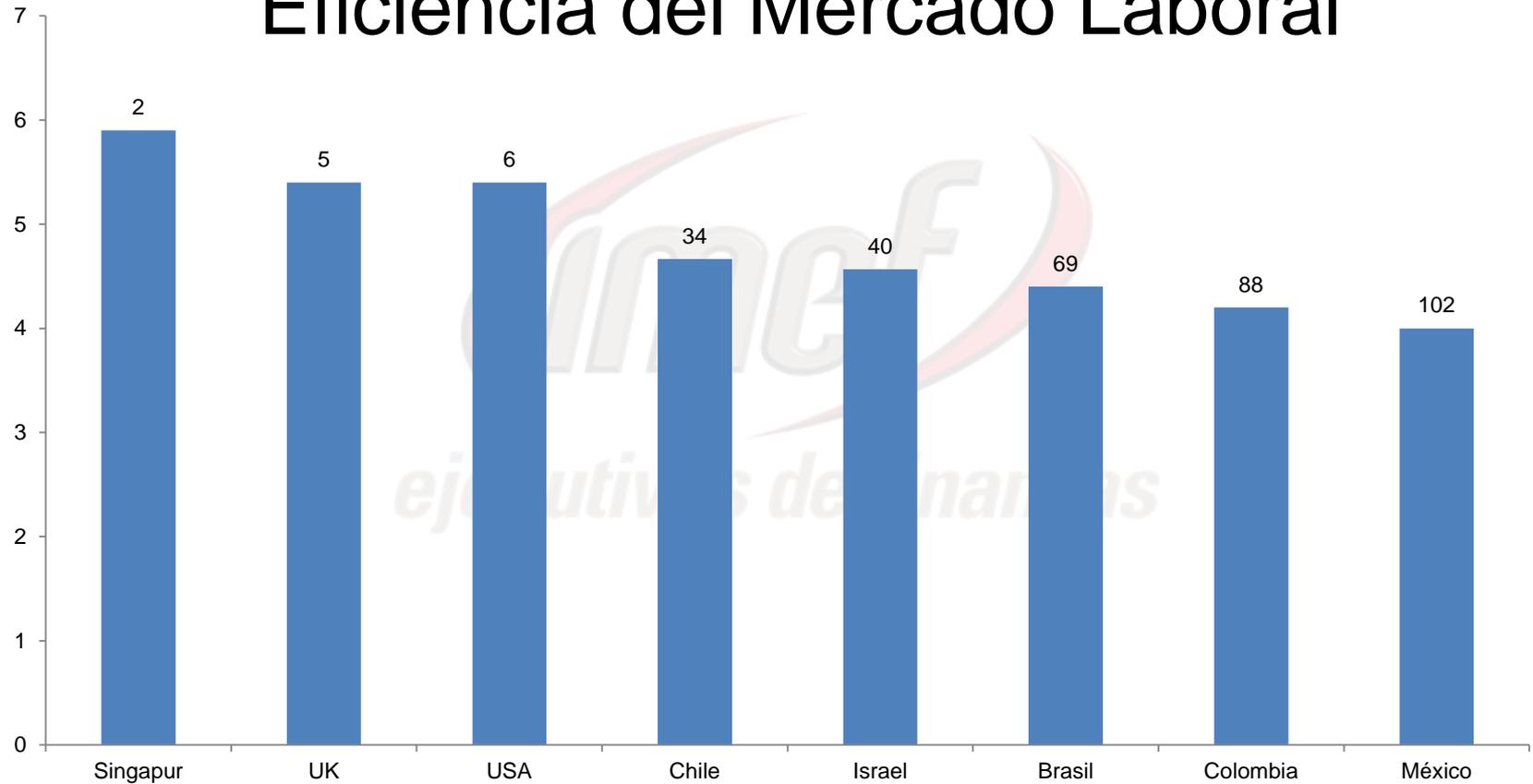
# Situación Actual

## 1. Facilitador:

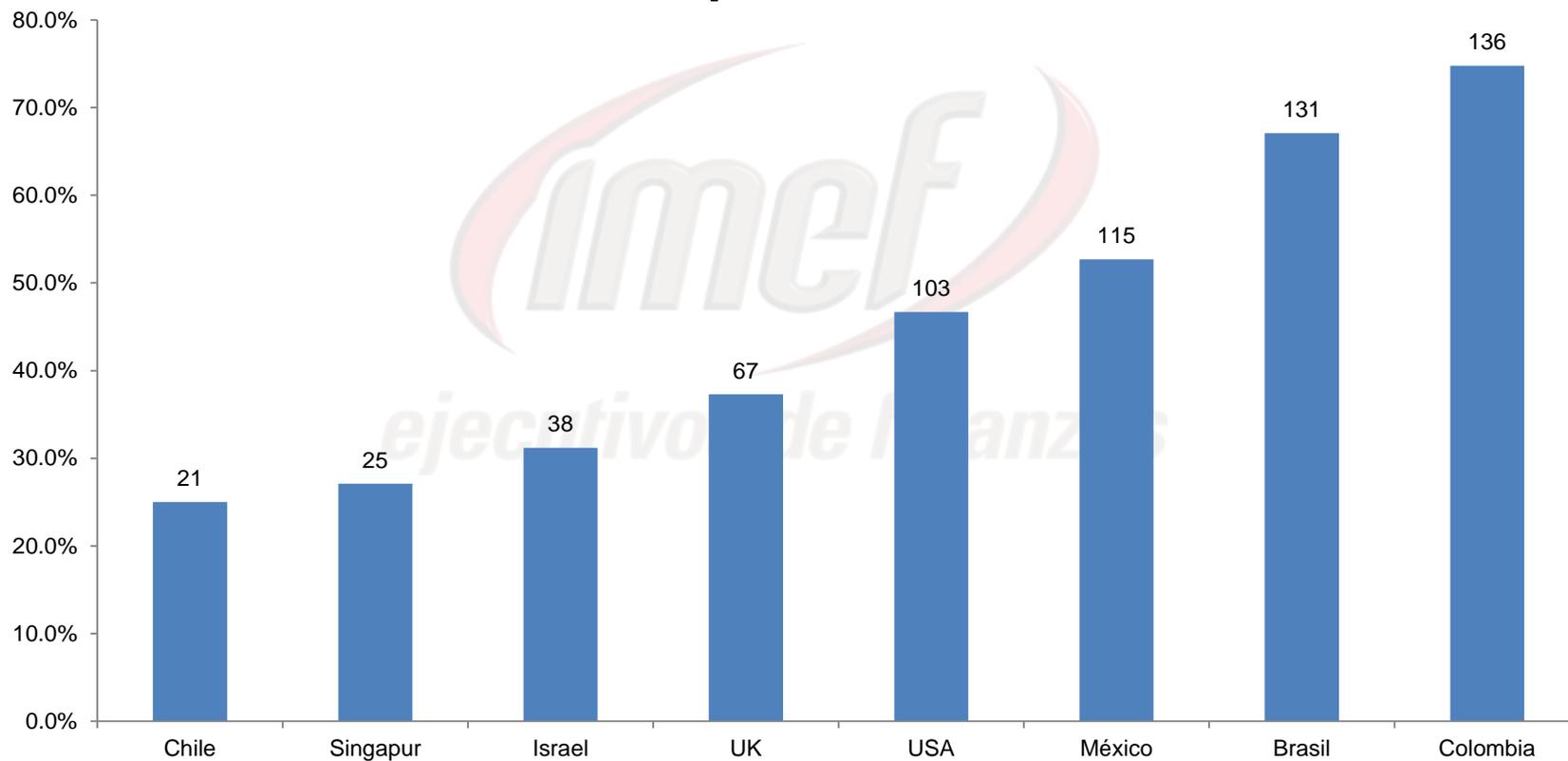
Desde lo básico: Estado de Derecho



## Eficiencia del Mercado Laboral

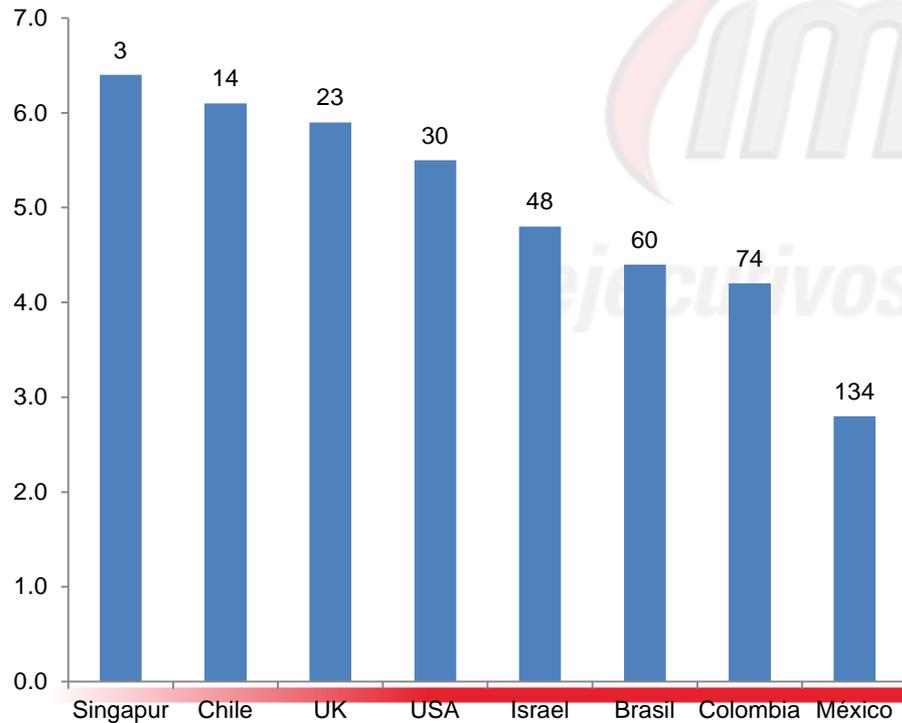


# Impuestos

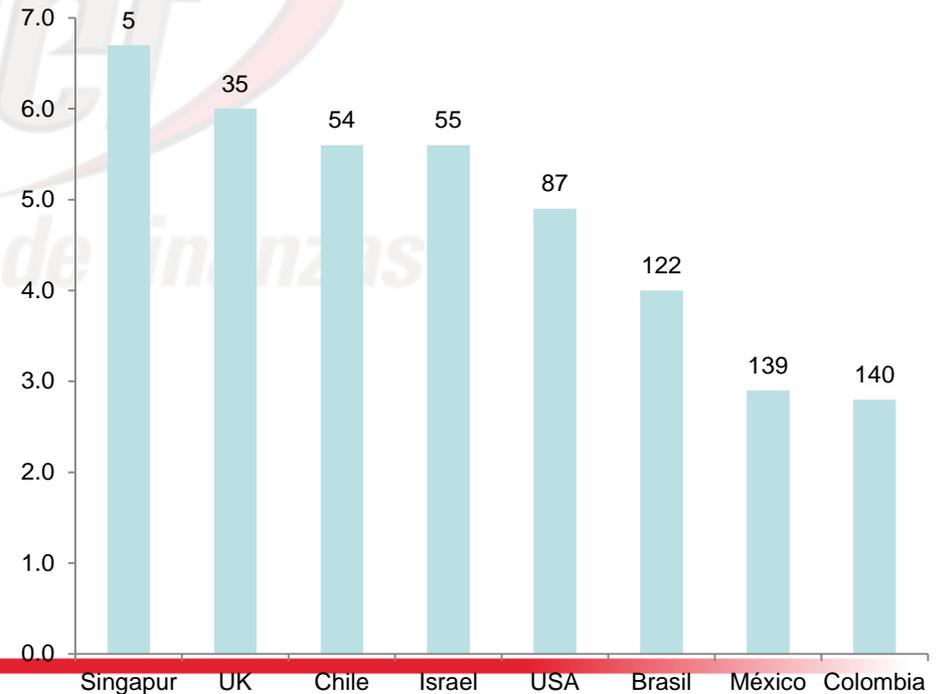


## 2. Garante:

### Confiabilidad en los Servicios Policiacos

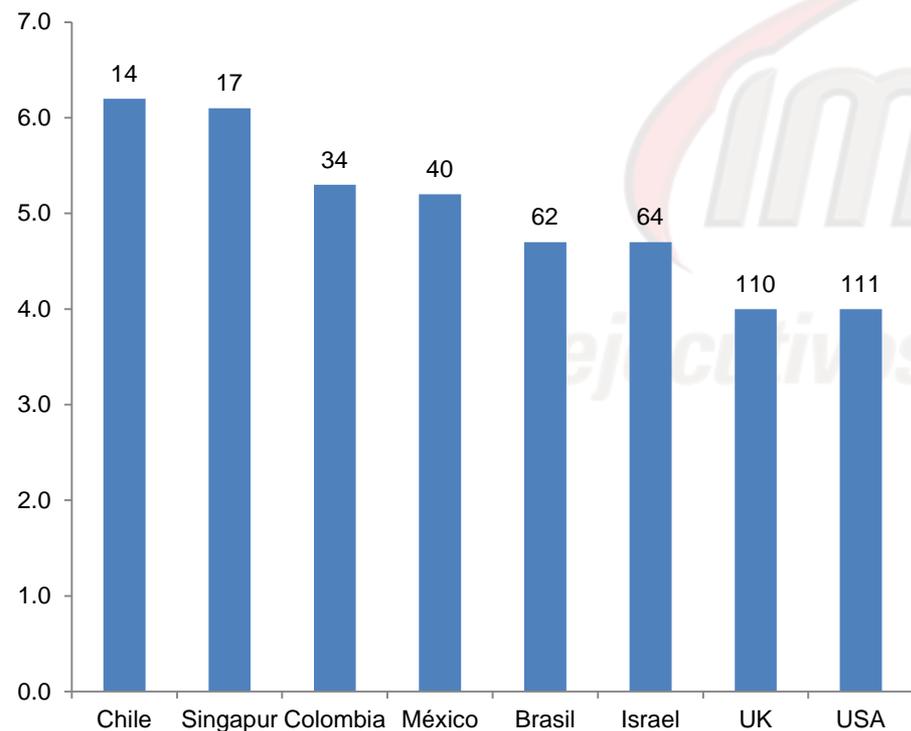


### Crimen Organizado

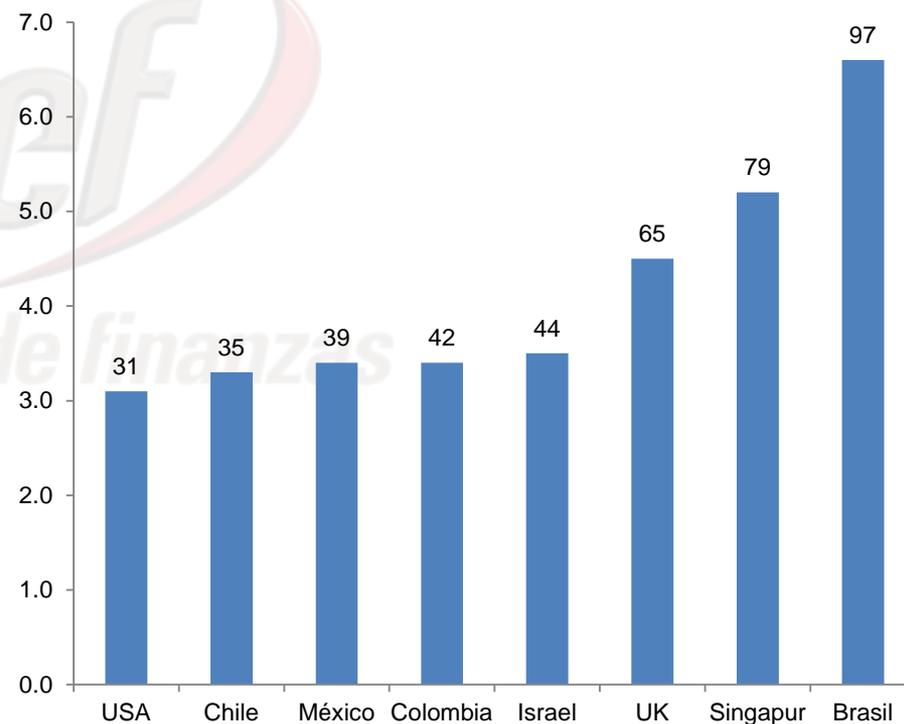


# Ambiente Macroeconómico

## Ambiente Macroeconómico

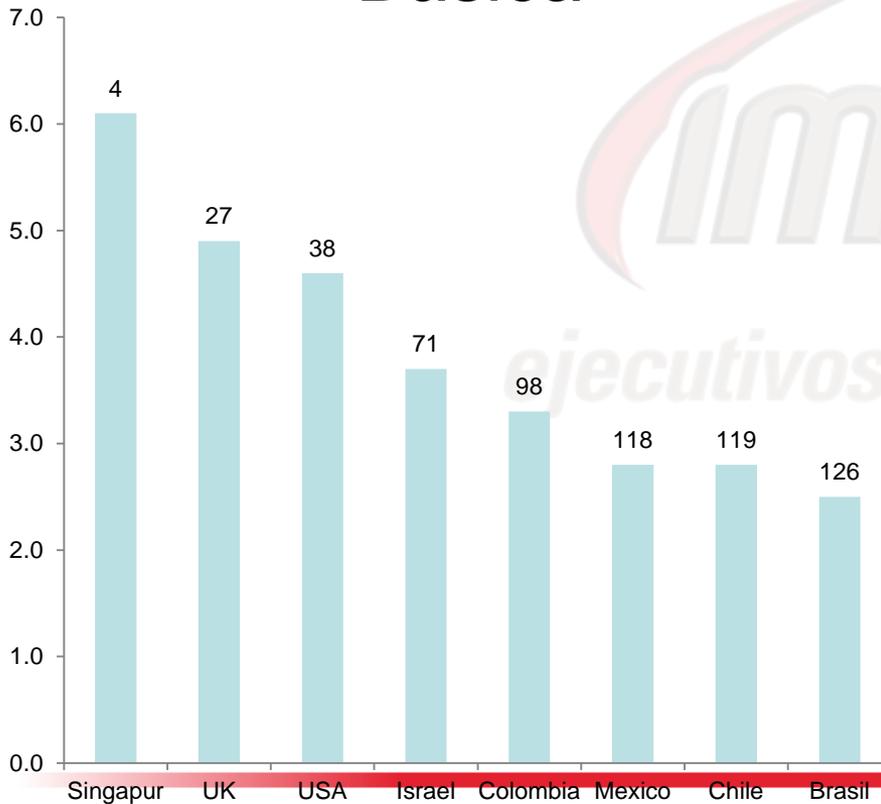


## Inflación - % Variación Anual

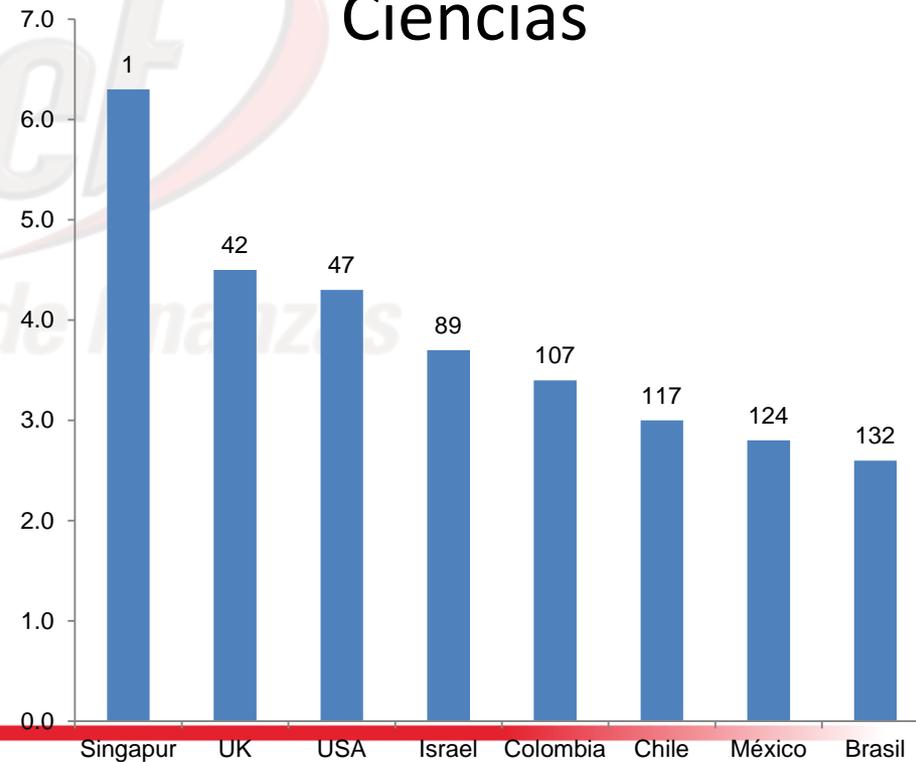


### 3. Promotor

#### Calidad de la Educación Básica



#### Calidad de la Educación en Matemáticas y Ciencias



# Promotor

- Antecedentes



- Creación del INADEM



## 4. Cliente

- Disposiciones en Ley
- Área de oportunidad para avanzar



# Mejores Prácticas

- E.U.A.
- Israel
- Reino Unido
- Singapur



# Mejores Prácticas

- Brasil
- Colombia
- Chile





# Capítulo 6

# Grandes Empresas

---



## Capítulo 7

# Financiamiento y Capital para el Emprendimiento



# THE WALL STREET JOURNAL AMERICAS.

DOW JONES

Market Composite

JUEVES, 9 DE ENERO, 2014

wsjamericas.com

## What's News

**México** registró un récord de producción y exportación de autos y camionetas por cuarto año consecutivo en 2013, gracias a que las automotrices continuaron invirtiendo en nuevas fábricas para elevar su capacidad ante el repunte del mercado estadounidense. La producción subió 1,7% interanual a 2,93 millones de unidades, informó la asociación del sector AMIA, mientras que las ventas al exterior crecieron 2,9% a 2,42 millones de vehículos, de los cuales 70% fueron enviados a EE.UU.

■ **Las empresas del sector privado de EE.UU.** añadieron 238.000 empleos en diciembre, principalmente en la construcción, según un informe de la procesadora de nóminas ADP y la firma de análisis Moody's Analytics. Se trata de la mayor estimación de ADP desde noviembre de 2012. Los analistas prevén que la tasa de desempleo del mes pasado haya permanecido en 7%.

■ **El mayor fondo de pensiones de Canadá, CPPIB,** planea abrir oficinas en São Paulo y Nueva York, según fuentes al tanto y ofertas de empleo en su sitio web. El fondo con sede en Toronto, que gestiona cerca de US\$179.000 millones en activos y tiene oficinas en Londres y Hong Kong, es conocido por asociarse con empresas locales para hacer adquisiciones de alto perfil.

■ **Ecuador** prorrogó

## Rechazadas por bancos, empresas de EE.UU. recurren a créditos alternativos

Por **LANTHE JEANNE DUGAN** y **RUTH SIMON**

Cuando Khien Nguyen necesitaba US\$180.000 para abrir su decimotercer salón de manicura cerca de Filadelfia en noviembre, no se dirigió a un banco. La calificación de crédito de Nguyen había caído durante la recesión, así que pensó que un banco lo haría sufrir durante semanas para luego rechazar su solicitud.

Acudió, en cambio, a uno de los prestamistas a corto plazo no bancarios que han cobrado impulso en Estados Unidos desde la crisis financiera. Las entidades apuntan a las pequeñas empresas y a menudo cobran un alto precio por sus servicios.

Swift Capital revisó sus documentos financieros y sitios de redes sociales como Yelp y Facebook en busca de opiniones, y luego envió a alguien a uno de sus salones para que se hiciera pasar por un cliente. Swift le envió el dinero unos días después.

Nguyen paga un interés de 14,9% por un préstamo a seis meses, equivalente a cerca de 30% anual. Los pagos se deducen automáticamente de la cuenta bancaria de la empresa. "No es barato, pero atendieron mis necesidades con rapidez", dice el empresario.

Alrededor de una decena de estas entidades no bancarias —como OnDeck Capital Inc., Kabpage Inc. y CAN Capital Inc.— presen un total de alrededor de US\$3.000 millones el año pasado, el doble que en 2012, estima Marc Glazer, presidente ejecutivo de Business Financial Services Inc., una entidad con una cartera de unos US\$100 millones en préstamos concedidos.

Estos prestamistas a corto plazo quieren convertirse en el destino obligado de las pequeñas empresas que necesitan efectivo rápido, a menudo US\$50.000 o menos. "Es un segmento sustancialmente mal atendido en la economía", afirma el ex presidente de American Express James Robinson III, inversionista de OnDeck junto a Google Ventures, SAP Ventures y el cofundador del servicio digital de



pagos PayPal, Peter Thiel.

Los bancos en general exigen una sólida calificación de crédito y pasan semanas revisando información financiera, declaraciones de impuestos y planes de negocios. Biz2Credit, una intermediadora de préstamos en línea para pequeñas empresas, afirma que un análisis realizado en diciembre en su sitio mostró que los grandes bancos aprobaron 18% de las solicitudes de crédito en ese mes, mientras que en el caso de los bancos pequeños la cifra subió a 49%.

Varios prestamistas no tradicionales han llenado el vacío. Las plataformas de préstamos en línea entre pares canalizan fondos de inversionistas corrientes hacia los deudores. Las sociedades de inversión privada, como fondos de cobertura, realizan préstamos directos a empresas con problemas, a menudo con condiciones onerosas.

Prestamistas a corto plazo como Swift u OnDeck suelen estructurar sus créditos para que sean devueltos en cuestión de me-

ses, no años. Para reducir el riesgo, los pagos se reciben de forma diaria o semanal, lo que les permite observar el desempeño de los préstamos "en tiempo real", dice Daniel DeMeo, presidente ejecutivo de CAN Capital, con sede en Nueva York.

Las tasas de interés sobre este tipo de préstamos pueden superar 50% al año, mucho más que las que cobran los bancos tradicionales. Las leyes contra la usura que en EE.UU. limitan las tasas de interés en general no cubren los prestamistas a corto plazo. Algunos de los créditos se originan en estados que no ponen límite a las tasas de interés sobre préstamos comerciales. Otros se estructuran como contratos privados entre dos empresas. Muchos préstamos se concretan a través de corredores que trabajan a comisión.

Durante una conferencia reciente, el secretario del Tesoro estadounidense, Jack Lew, indicó que el gobierno quiere "hacer más para derribar las barreras al financiamiento", y expresó su apoyo a las nuevas estrategias

para otorgar préstamos.

"Estas compañías están usando medidas alternativas para evaluar la capacidad de una empresa de devolver un préstamo", aseveró. "Utilizan datos como cronogramas de envíos en tiempo real, el historial registrado en el software contable de una compañía, e incluso tráfico en las redes sociales, para determinar si merecen recibir crédito". El gobierno, afirmó, quiere brindar acceso, con el permiso de un prestatario, a cierta información reportada a las autoridades.

Desde su formación en 2007, OnDeck ha otorgado más de 20.000 créditos por un total de más de US\$825 millones. De sus 225 empleados, 56 estudiaron matemáticas, estadísticas, informática o ingeniería y trabajan en análisis de datos, modelos de crédito e infraestructura tecnológica.

Los clientes típicos son restaurantes, talleres de automóviles, salones de belleza, minoristas o consultorios médicos que buscan unos US\$35.000: negocios que a menudo tienen dificultades para

obtener créditos de los bancos tradicionales, dice Noah Breslow, presidente ejecutivo de OnDeck.

OnDeck dice que aprueba 25% de las solicitudes de crédito que recibe y 75% de las que cumplen con sus filtros iniciales de ventas y crédito, que incluyen estar operando durante al menos un año y tener ingresos anuales de más de US\$100.000.

A diferencia de los bancos, los prestamistas a corto plazo no reciben depósitos, por lo que necesitan otras fuentes de capital para financiar sus créditos.

OnDeck cuenta con un crédito de US\$80 millones de un grupo que incluye el banco de inversión Goldman Sachs Group Inc. "Tienen un modelo de negocios exitoso y nos gusta", dijo un vocero de Goldman.

El trimestre pasado, OnDeck obtuvo otros US\$130 millones de KeyCorp, entre otros. Adam Warner, presidente de Key Equipment Finance, dice que los créditos a OnDeck y CAN Capital son "una forma de diversificar nuestros préstamos a las pequeñas empresas".

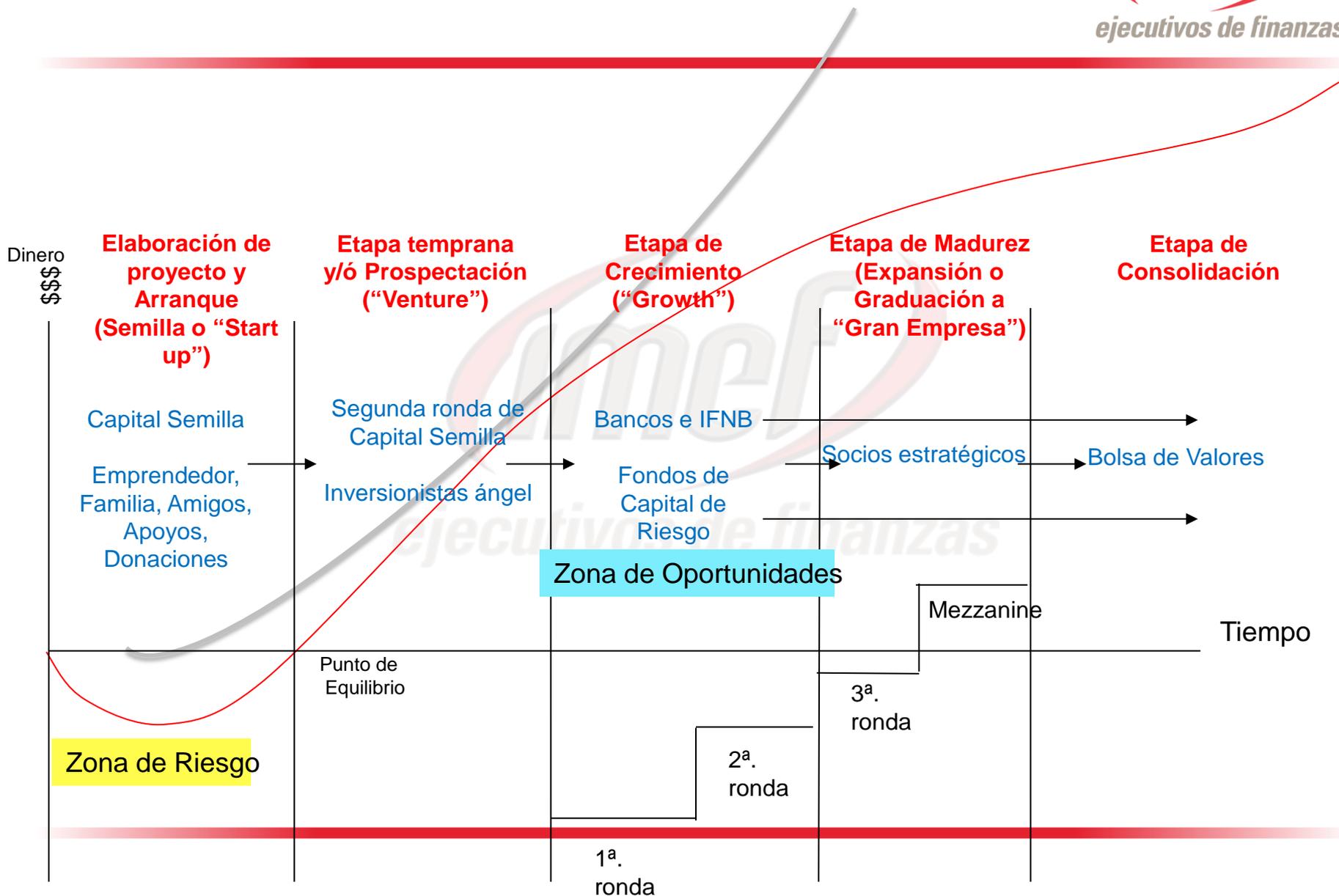
Thuy y Khien Nguyen abrieron un nuevo salón de manicura con un crédito a corto plazo de US\$180.000.

# ANTECEDENTES

## CONTEXTO FINANCIERO DEL AMBIENTE DEL EMPRENDIMIENTO



*ejecutivos de finanzas*



# ANTECEDENTES

## CONTEXTO FINANCIERO DEL AMBIENTE DEL EMPRENDIMIENTO



*Etapa de desarrollo del Emprendedor*



### Reclamo:

Disposición / Limitación

- vehículos
- recursos

de Financiamiento  
Y Capital

Elevada tasa de  
**mortandad**  
de los  
emprendimiento

s

Intermediarios selectivos.

- IF - Garantías
- FI - Etapas de crecimiento.

## Alta Efervescencia

- “México tiene tasas de creación de empresas más altas que Argentina, Brasil y la mayoría de los países europeos” (2013).
- “Se crearon mas de 1.1 millones de empresas en los últimos 3 años” (2013).

## Alta Mortandad

- “8 de cada 10 nuevas empresas desaparecen en un lapso no mayor a 2 años” (2013).
- “...de cada seis empresas familiares en la primera generación, únicamente pasan dos a la segunda y solo una a la tercera generación” (2007).

## 1. Selectivos en el Perfil del Proyecto:

- Interés por determinados **Giros** o sectores económicos
- Tipo de **Producto**
- Certidumbre del **Mercado**
- El **Tamaño** del proyecto

## 2. Selectivos en el Uso de sus recursos:

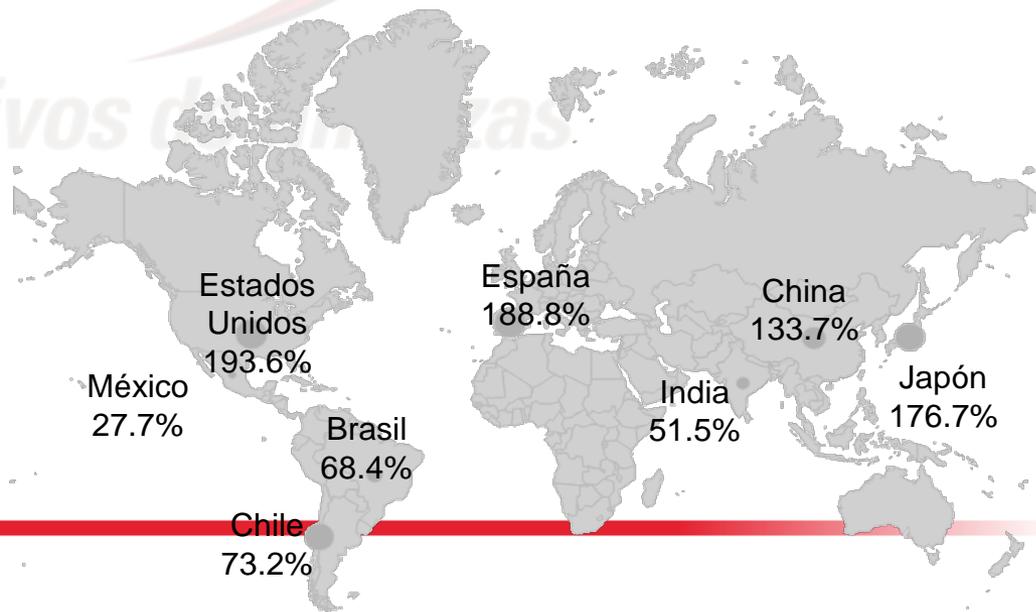
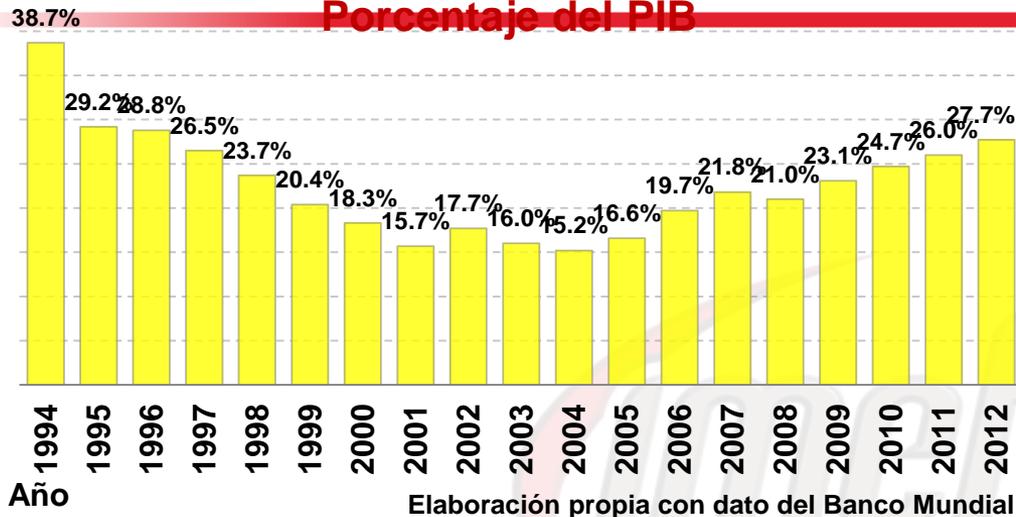
- El **apetito** por la toma de riesgos de los fondeadores
- Asignación de **recursos** financieros en los mercados
- Número y variedad de **vehículos** de apoyo, crédito o inversión

# SITUACIÓN ACTUAL EN MÉXICO



*ejecutivos de finanzas*

## Crédito Interno al Sector Privado como Porcentaje del PIB



# SITUACIÓN ACTUAL EN MÉXICO

## AMBIENTE DE FINANCIAMIENTO AL EMPRENDIMIENTO



### 3. Selectivos en el Perfil del Emprendedor:

- El conocimiento de su negocio y sus necesidades
- Formalidad, profesionalización y profesionalismo.
- Revelación y calidad de la información
- El Modelo / Plan de Negocios, proyecciones, presupuestos.
- Experiencia, Madurez, Realismo para medir el riesgo.

**¿Es que acaso hay formas de financiar el Emprendimiento en México?**  
**SI, PERO HAY QUE VER EL SISTEMA FINANCIERO DESDE UNA NUEVA VISIÓN / ARQUITECTURA**



## Reforma Financiera en México

- Fortalecer la Inclusión Financiera
- Facilidad para el otorgamiento de Crédito
- Costos mas bajos
- Protección a los consumidores

## Cambios

- 13 iniciativas
- 34 ordenamientos legales

## Ajustes

- Cerca de 200 modificaciones en reglas de CNBV
- Alrededor de 500 cambios a las iniciativas.

## Por parte de los Empresarios

- **Aprender** de los casos de éxito y de alto impacto.
- Acompañamiento con **Mentores** con experiencia
- Fortalecer la formación y compromiso del emprendimiento, innovación, productividad y **cultura financiera**, para minimizar la curva “j”, facilitar el escalamiento y generar mayor confianza.

## Por parte de los Intermediarios Financieros

- Mayor sensibilidad a la inclusión financiera; productos y servicios más **accesibles**.
- Mayor cantidad de Fondos, **liquidez** y facilitar el acceso a mercados bursátiles.
- Enfoques **creativos**: Mercado de Capital es global.

## Por parte del Gobierno

- implantación de la **transparencia** y del **estado de derecho** (“enforcement”).
- Ampliar el alcance de los programas de **garantías** y **liquidez** en los mercados.

## Por parte de Todos

- promover **Ecosistemas** que faciliten el **acceso** a los recursos y plataformas de “match making”.
- Mejorar la **comunicación** entre los actores: Inversionistas, Fondos, Entidades financieras y Emprendedores.



**Gracias**

---



# **Conclusiones**

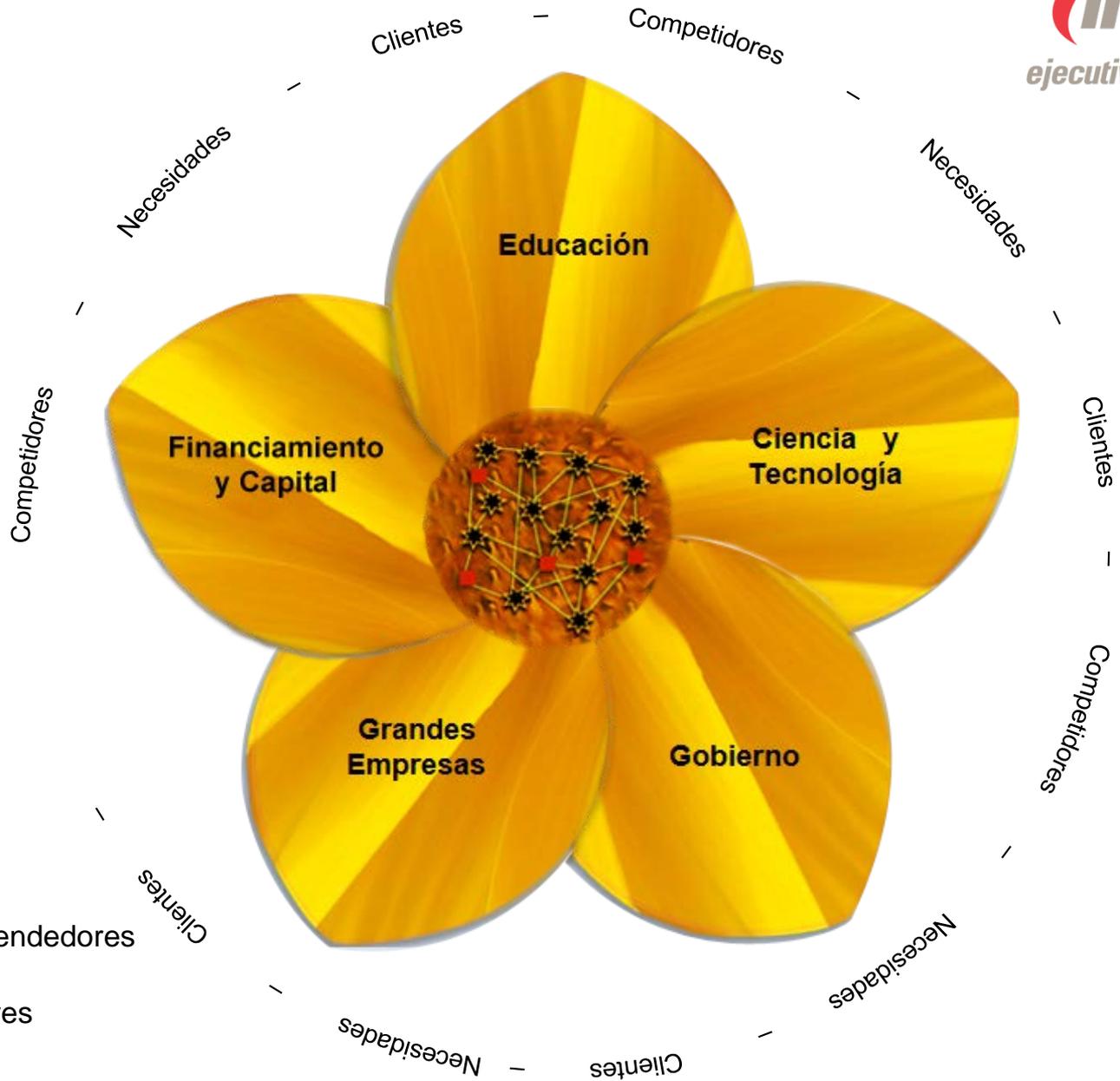
*ejecutivos de finanzas*

---



*ejecutivos de finanzas*





- ★ Emprendedores
- Mentores





**¡Gracias!**

*ejecutivos de finanzas*

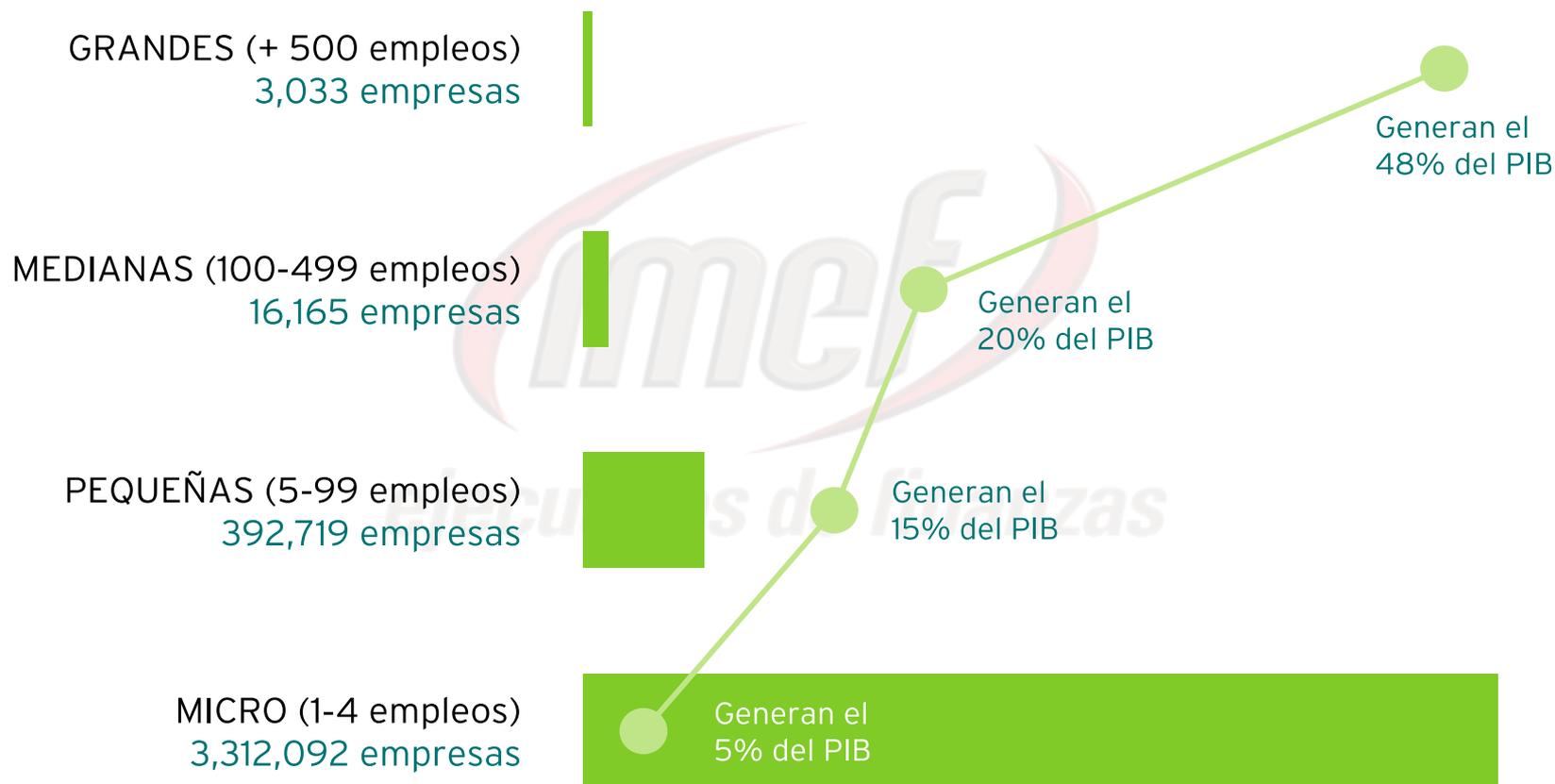
---

Situación actual  
¿Cómo se ve México hoy?

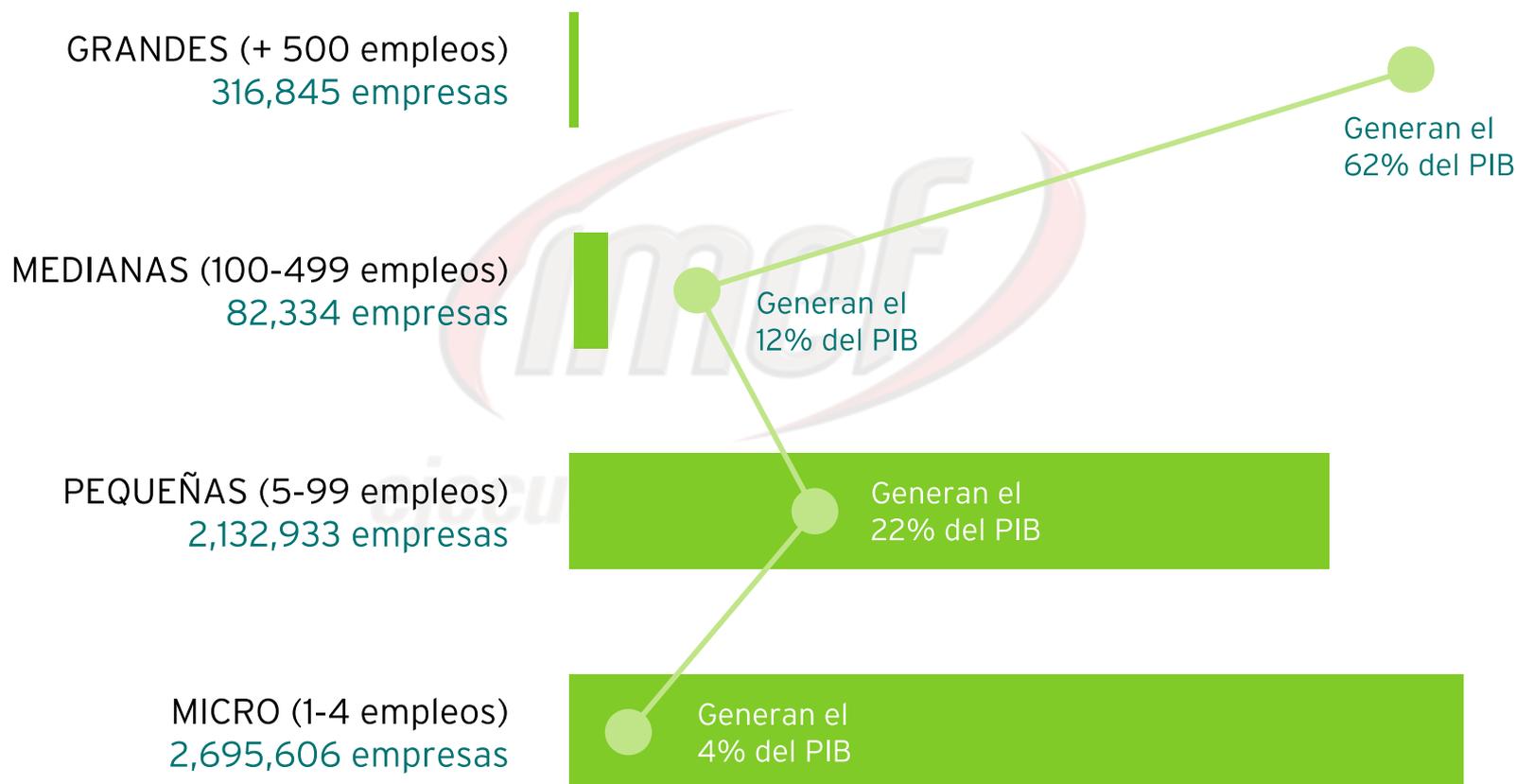
*imef*  
*ejecutivos de finanzas*

---

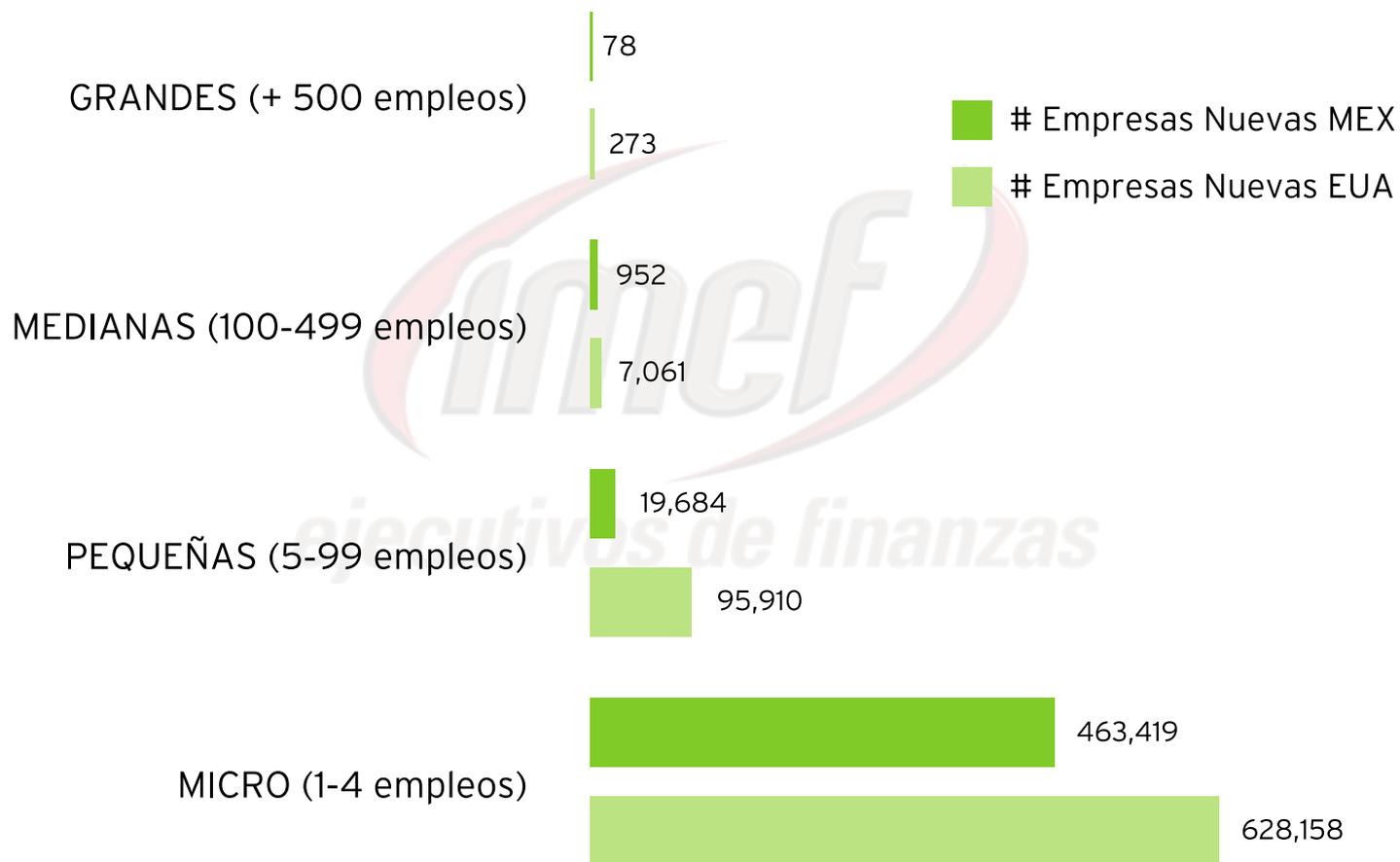
# Distribución de la generación del PIB en México



# Distribución de la generación del PIB en Estados Unidos



# Para poder incrementar un 1% en el PIB



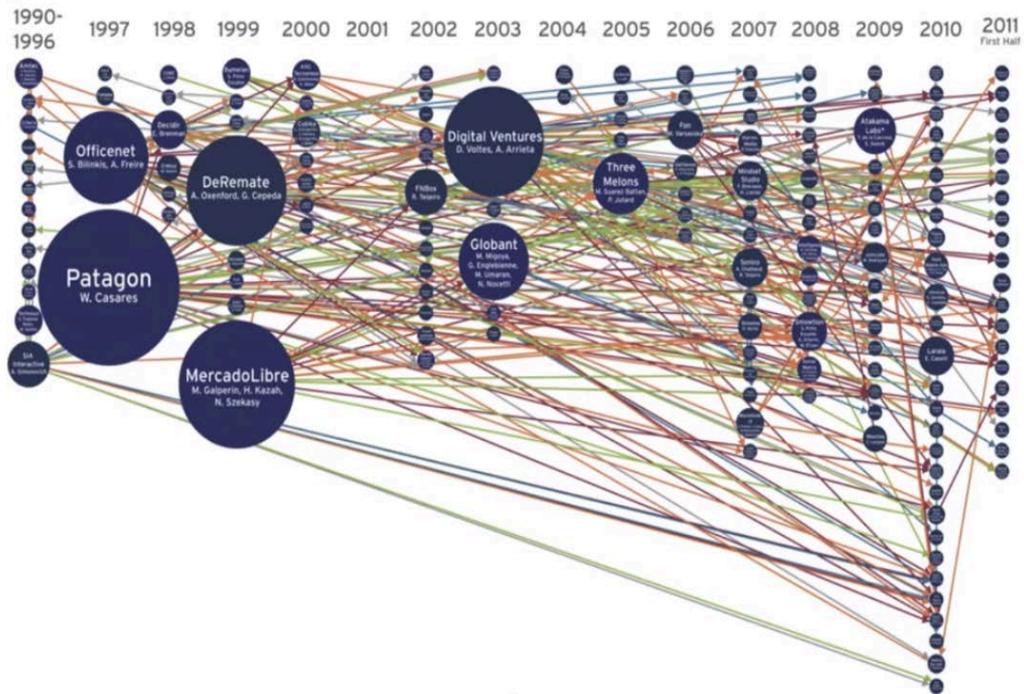
¿Cómo logramos generar  
impacto aprovechando la  
situación actual?

---

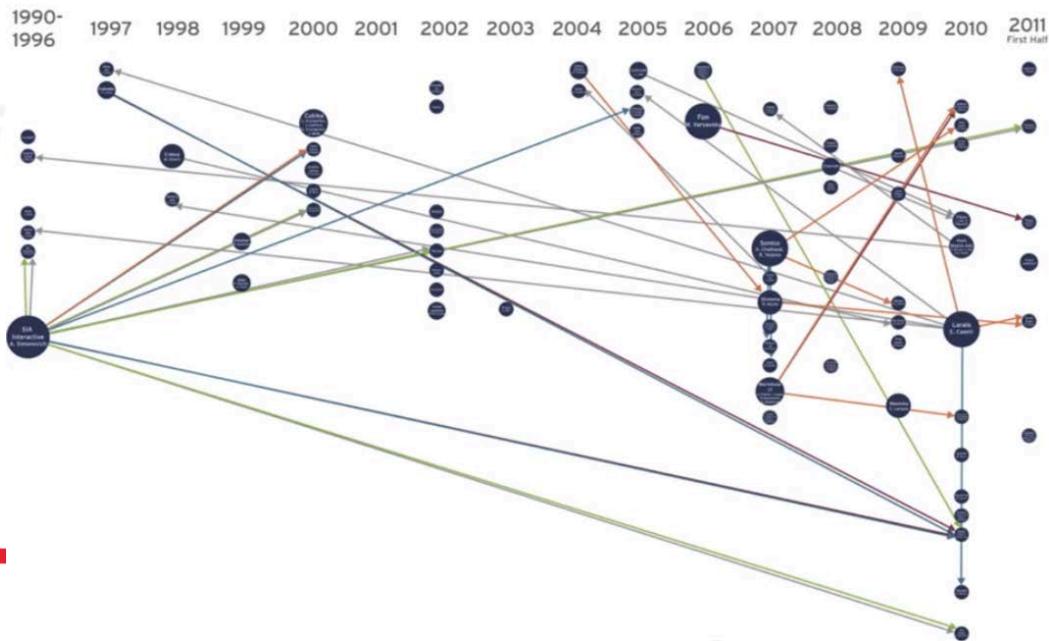


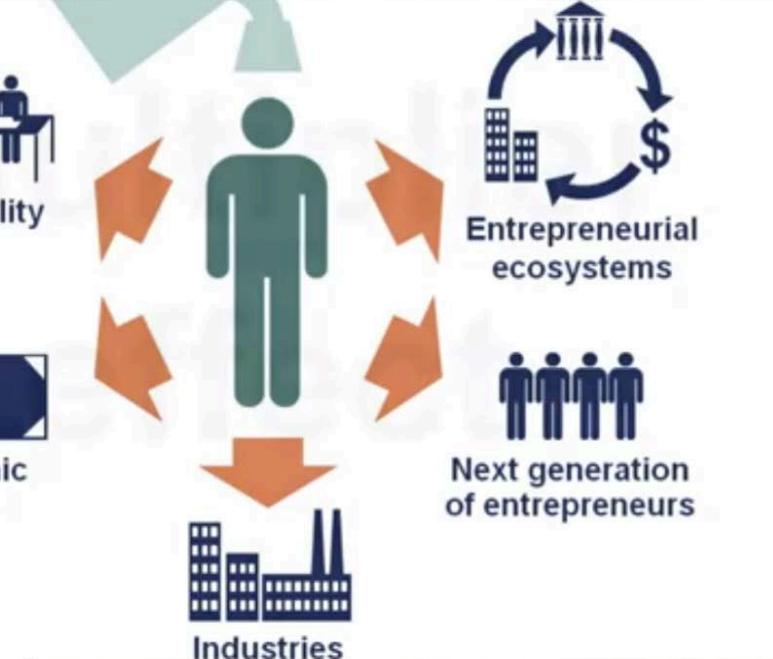
# La importancia de fomentar un ecosistema emprendedor





*ejecuti*

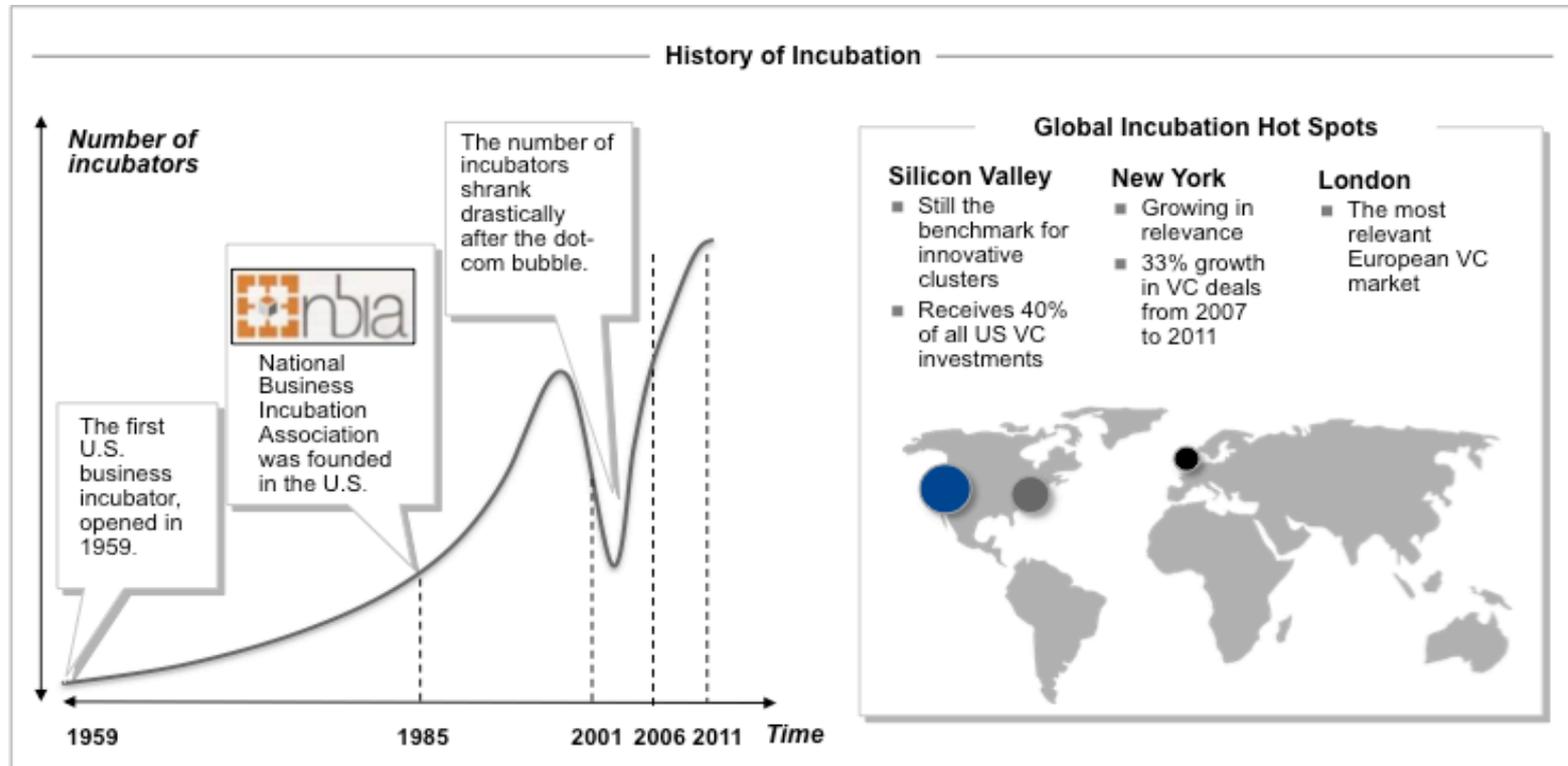






# Surgimiento e impulso de nuevas y más grandes empresas

# Surgimiento e impulso de nuevas y más grandes empresas – La incubación





VS.





# Incubación de empresas...

## ¿Por qué hacerlo?

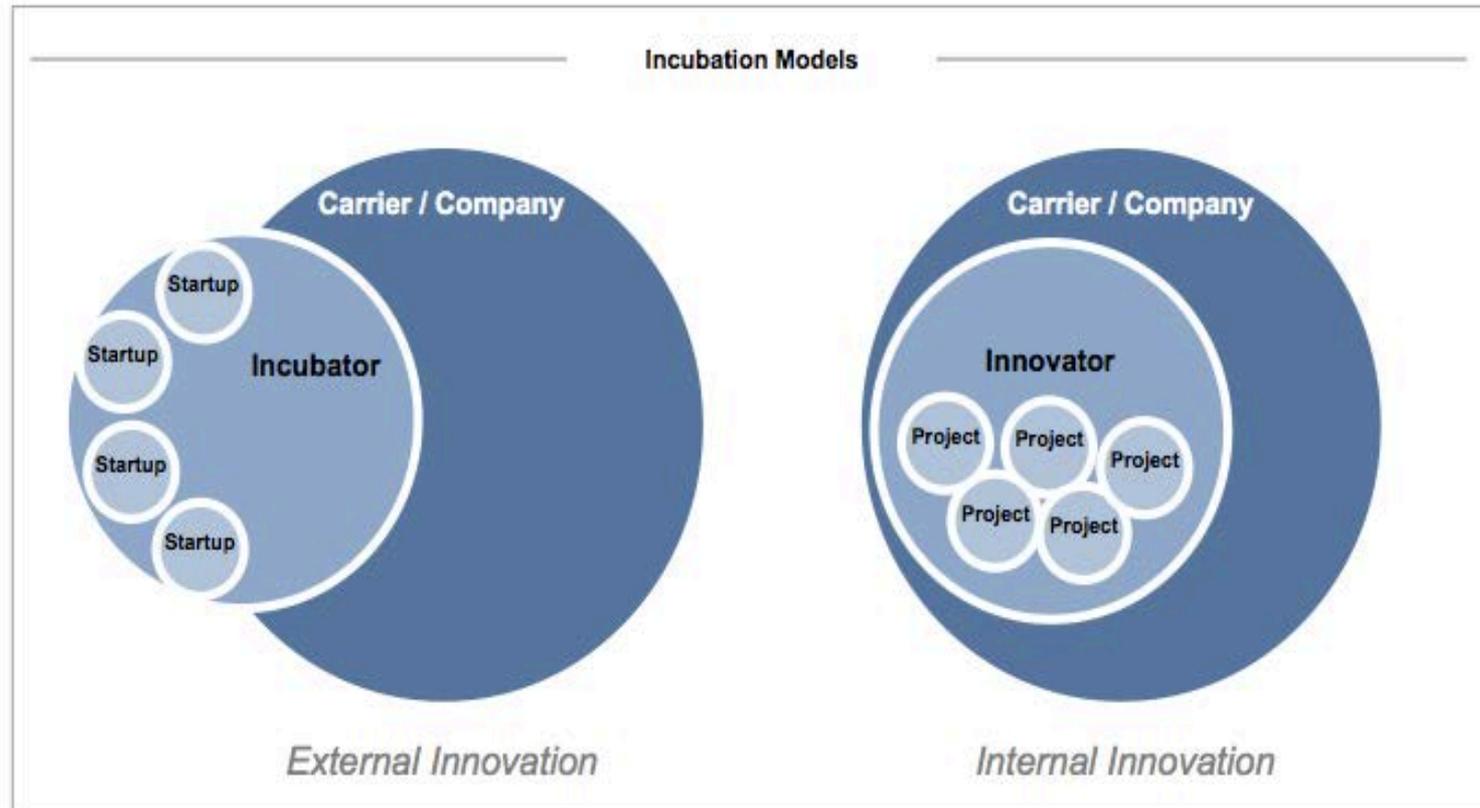
*imef*  
*ejecutivos de finanzas*

# Beneficios

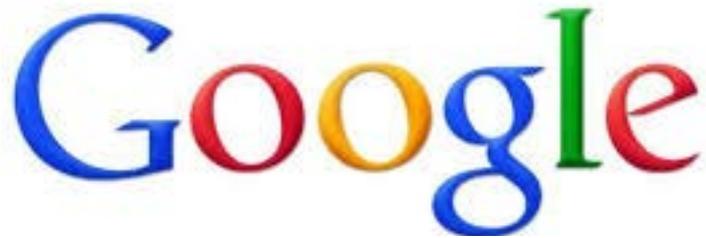
1. Creación de nuevas líneas de negocio, nuevos mercados y/o industrias.
2. Adquisición de una base de nuevos clientes.
3. Generación de una plataforma de desarrollo e investigación.
4. Desarrollo de innovación.
5. Responsabilidad social.
6. Mercadotecnia positiva para la marca a través de apoyo o filantropía.



# Distintas maneras de hacerlo







Televisa



Microsoft



Transformadora



ciel



Grupo Axo